

## Project Manager

**Prof. Başak TAŞELİ**  
GRU-Giresun University (Turkey)

## Project Coordinators

**Prof. Branislav Zivkovic**  
UBFME-University of Belgrade (Serbia)

**Barış Özçelik**  
APEC (Turkey)

**Riccardo Damasio**  
GENOA- Comune di Genova (Italy)

**Başak AVCIOĞLU**  
EKODENGE (Turkey)

**Dora Freire**  
ETP SICÓ (Portugal)

**GRU Assist. Prof. Rahman Çakır**  
(Former Project Manager)

GRU  
GRU  
GRU  
GRU  
GRU  
GRU  
GRU

UBFME

GENOA  
GENOA  
GENOA  
GENOA

APEC  
APEC  
APEC

EKODENGE

ETP SICÓ  
ETP SICÓ  
ETP SICÓ

## Researchers

**Prof. Ayşe Özcan**  
**Assoc. Prof. Emine Yalçın**  
**Assoc. Prof. Kültigin ÇAVUŞOĞLU**  
**Assist. Prof. Duygu ALTIOK**  
**Assist. Prof. Muaffak SARIOĞLU**  
**Lect. Erhan İşler**  
**Lect. Figen ÇİÇEK**

**Assist. Prof. Aleksandra Sretenovic**

**Francesca Arba**  
**Graziella Sperindio**  
**Ornella Spadoni**  
**Cinzia Cervetto**

**Öznur Doruk**  
**Bahar Kocakök**  
**Yıldırım Özkaya**

**Duygu BAŞOĞLU**

**Anabela Rodrigues**  
**Guilherme Vieira**  
**Ricardo Santos**



**TABLE OF CONTENTS..... 2**

INTRODUZIONE ..... 3

SITUAZIONE ATTUALE DEI LAVORI GREEN ..... 8

PROFILI DI LAVORI GREEN POPOLARI NEI PAESI PARTNER ..... 12

PERCORSI FORMATIVI RICHIESTI..... 19

POSSIBILITÀ IMPRENDITORIALI ..... 30

COME TROVARE LAVORI GREEN ..... 36

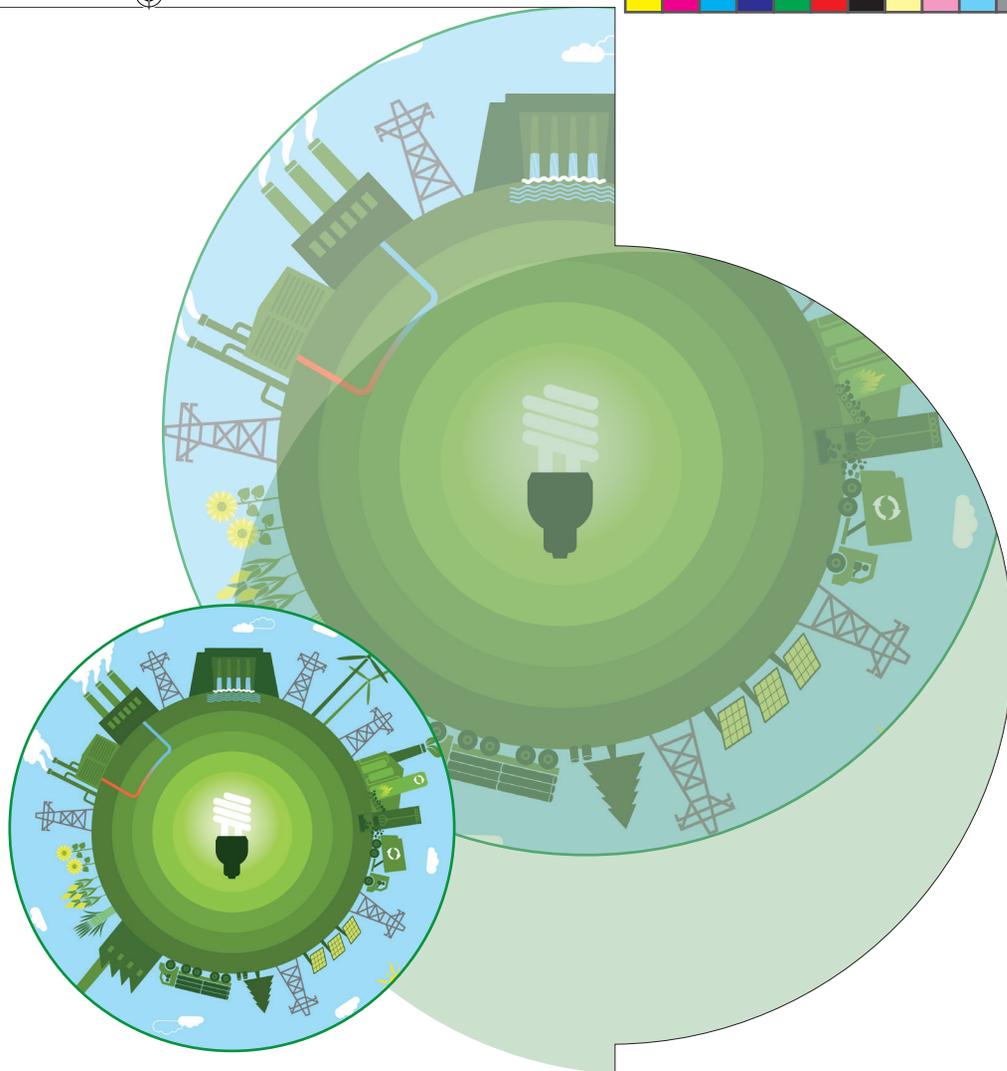
STORIE DI SUCCESSO ..... 47

DOMANDE FREQUENTI PER LAVORI GREEN ..... 58

# 1. INTRODUZIONE

## 1.1. Definizione di green economy

La **“green economy”** viene definita come un’economia che mira allo sviluppo sostenibile senza distruggere l’ambiente, riducendo il rischio di cambiamento climatico e scarsità ambientale. Una delle principali sfide del mondo di oggi è quella di prevenire i cambiamenti climatici e l’esaurimento delle risorse naturali che mettono in pericolo la qualità della nostra vita e quella delle generazioni future. È per questo che le emissioni globali di gas serra devono essere ridotte drasticamente nel corso dei prossimi decenni; ciò richiede un rapido passaggio ad un’economia a basse emissioni di carbonio, che condurrà a effetti intensi sul modo in cui produciamo, consumiamo e ci guadagniamo da vivere.



**Tabella 1.** Misure a favore dell'ambiente nei principali segmenti dell'economia.

<b>Fornitura di energia</b>	
	Gassificazione integrata/ Sequestro di CO2
	Cogenerazione (calore ed energia elettrica combinati)
	Fonti rinnovabili (eolica, solare, biocarburanti, geotermica, idroelettrica su piccola scala); pile a combustibile.
<b>Trasporti</b>	
	Illuminazione, dispositivi ad alta efficienza energetica e apparecchiature per ufficio
	Riscaldamento/raffreddamento solare, pannelli solari
	Ammodernamento
	Edifici green (finestre ad alta efficienza energetica, isolamento, materiali da costruzione, HVAC)
	Case solari passive, edifici a zero emissioni
<b>Gestione dei materiali</b>	
	Riciclo
	Responsabilità estesa del produttore/ ritiro e ri-fabbricazione del prodotto
	Dematerializzazione
	Durata e riparabilità dei prodotti
<b>Vendita al dettaglio</b>	
	Promozione di prodotti efficienti/ ecoetichette
	Punti vendita vicino a zone residenziali
	Riduzione al minimo delle distanze di spedizione (dal punto di origine di prodotti al punto vendita)
	Nuova economia basata sui servizi (servizi di vendita, non prodotti)
<b>Agricoltura</b>	
	Difesa del suolo
	Efficienza idrica
	Metodi di coltivazione biologica
	Riduzione della distanza fattoria-mercato
<b>Silvicoltura</b>	
	Progetti di riforestazione e imboscamento
	Coltura agroforestale
	Gestione forestale sostenibile e schemi di certificazione
	Arresto della deforestazione

## 1.2. I lavori green

Secondo il Programma Ambientale delle Nazioni Unite, un **lavoro green** è un “lavoro nel settore dell’agricoltura, manifatturiero, della ricerca e dello sviluppo, amministrativo e attività di servizio che contribuiscono in maniera considerevole a preservare o ripristinare la qualità ambientale.”<sup>1</sup> Secondo il Programma Green Jobs ILO, i lavori green sono uno dei principali strumenti per trasformare le economie, le aziende, i luoghi di lavoro, i mercati del lavoro in un’economia sostenibile, a bassa emissione di carbonio, fornendo lavori idonei.

I lavori green riducono l’impatto ambientale delle imprese riducendo il consumo di energia e materie prime, evitando le emissioni di gas serra, riducendo al minimo gli sprechi e l’inquinamento, ripristinando i servizi eco-sistemici come acqua pulita, tutela degli alimenti e biodiversità.

La green economy si basa principalmente su energia rinnovabile, edifici e architettura green, gestione dei rifiuti, trasporto sostenibile, acqua, cibo e agricoltura. Alcune misure a favore dell’ambiente di questi importanti segmenti dell’economia sono disposti nella Tabella 1.<sup>2</sup>



NON CERCARE  
SEMPLICEMENTE  
UN LAVORO  
CERCA  
UN LAVORO “GREEN”

<sup>1</sup> Lavori green: Verso un lavoro dignitoso in un mondo sostenibile e a bassa emissione di carbonio, UNEP/ILO/IOE/ITUC, settembre 2008

<sup>2</sup> <http://www.unep.org/resourceefficiency/Home/WhatisSCP/tabid/105574/Default.aspx>





*Come possiamo ridurre il nostro impatto?*

Abbiamo bisogno di innovazioni significative per una fornitura **(produzione)** e una richiesta **(consumo)** sostenibili.

Vi è bisogno di miglioramenti in

- Gestione dei rifiuti e delle risorse
- Etichettatura ecologica
- Produzione e marketing sostenibili



Al momento, vi sono molti lavori green disponibili in tutta Europa e nel mondo, come ingegneri delle energie rinnovabili, tecnici di energia eolica, installatori di fotovoltaici, consulenti di marketing green, specialisti nella vendita del carbonio, consulenti di turismo ecologico, specialisti di isolamento termico, specialisti delle acque reflue, ecc. Secondo la ricerca della Green Jobs Company, Stati Uniti, milioni di nuovi posti di lavoro saranno disponibili per i giovani di tutto il mondo sino al 2030, secondo quanto segue: 12 milioni nella produzione di biocarburanti, 6,3 milioni nella produzione di elettricità da impianti fotovoltaici, 2,1 milioni nella produzione di elettricità da impianti eolici.

*Una panoramica dei lavori green e dei datori di lavoro<sup>3</sup>:*

- A livello mondiale, circa 300.000 lavoratori sono impiegati nel settore dell'energia eolica
- Oltre 100.000 nel settore fotovoltaico solare.
- Oltre 600.000 sono impiegati nel settore solare termico in Cina, Stati Uniti e Europa
- Si stima l'assunzione di 1,2 milioni di lavoratori nel settore delle biomasse in soli quattro paesi principali, vale a dire Brasile, Stati Uniti, Germania e Cina
- 2,3 milioni di persone sono impiegate nel settore delle fonti rinnovabili e ne sono previste 20 milioni entro il 2030.

**3** Relazione lavori green dell'Iniziativa Green Jobs UNEP/ILO/IOE/ITUC

**6 • GREEN CAREER**



### 1.3. Esempi di alcuni lavori green:

GE Targets Net Zero Energy Homes by 2015



**Architetti:** utilizzando le condizioni naturali per la costruzione, la corretta progettazione può migliorare il consumo di energia del 50%. La consulenza per un'architettura sostenibile varia da 20 a 40 € all'ora.

**Energia rinnovabile:** questo è uno dei settori più importanti quando si parla di lavori green. Perché utilizza risorse naturali. L'energia solare è la star delle fonti rinnovabili.

#### Esaminatore energetico per uso industriale e per abitazioni

**private:** ridurre i consumi e guadagnare denaro. Il lavoro di analisi è sempre più richiesto dalle aziende. Queste verifiche devono essere effettuate da un'azienda certificata che presenterà un piano di razionalizzazione e di certificazione energetica.

**Biotechnologie, agricoltura e giardinaggio:** l'agricoltura di precisione è il futuro. Questa figura professionale si occupa principalmente dell'utilizzo dei droni; la conoscenza della superficie offerta dai droni permette di utilizzare una quantità minore di sostanze chimiche, saturare meno il terreno, risparmiare acqua e produrre di più; i giardinieri quindi lavorano in verticale. Un metro quadrato può costare in media 60 euro.

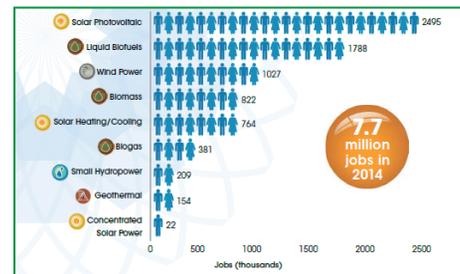
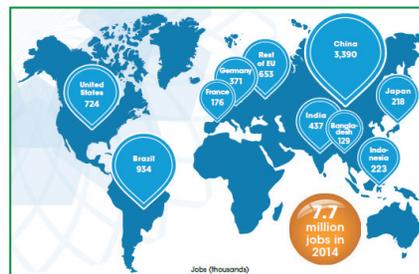
L'Agenzia Internazionale per le Energie Rinnovabili ha riferito che nel 2014 vi sono **7,7 milioni** di persone impiegate nel settore delle **energie rinnovabili** (1,5 milioni di posti di lavoro aggiuntivi nelle grandi centrali idroelettriche)



GREEN CAREER • 7



## 2. SITUAZIONE ATTUALE DEI LAVORI GREEN



L'Agenzia internazionale per le energie rinnovabili ha riferito che nel 2014 vi erano 7,7 milioni di persone impiegate nel settore delle energie rinnovabili (1,5 milioni di posti

di lavoro aggiuntivi nelle grandi centrali idroelettriche) in tutto il mondo. I lavori in questo settore sono aumentati del 18% rispetto alla stima riportata lo scorso anno. Nel 2014, il settore degli impianti fotovoltaici valeva 2,5 milioni di posti di lavoro, i due terzi dei quali in Cina. I lavori nel settore degli impianti fotovoltaici sono cresciuti anche in Giappone; sono invece calati nell'Unione europea. Anche i settori legati a biocarburanti (1,8 milioni), biomasse (822.000) e biogas (381.000) hanno creato molti posti di lavoro. Le tecnologie di maggiore rilievo sono le seguenti: impianti fotovoltaici, biocarburanti liquidi, energia eolica, riscaldamento solare e raffreddamento, impianti idroelettrici di piccole e grandi dimensioni. Il passaggio verso una "green economy" è più di una risposta a breve termine alle attuali crisi globali. Può rappresentare invece una strategia a lungo termine per lo sviluppo sostenibile: aumenta la crescita economica, riduce la disoccupazione, incrementa l'inclusione e l'equità sociale e riduce le emissioni di gas serra. È proprio questo l'obiettivo del progetto Green Career.

### 2.1 Lavori green in Europa

Si stima che entro il 2030 il settore relativo all'energia ed al clima creerà 700.000 nuovi posti di lavoro in Europa. In particolare, il raggiungimento tra il 2020 ed il 2030 degli obiettivi a livello energetico e climatico creerà opportunità di lavoro nei settori delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica. In base alle stime, l'implementazione di misure volte all'efficientamento energetico potrebbe creare o mantenere 2 milioni di posti di lavoro entro il 2020, e lo sviluppo di fonti energetiche rinnovabili potrebbe portare a 3 milioni di posti di lavoro entro il 2020. Nel 2013, nel settore del trattamento di acque, delle reti fognarie e della gestione dei rifiuti erano impiegati circa 1,6 milioni di persone, pari a 0,74% della forza lavoro totale.

8 • GREEN CAREER



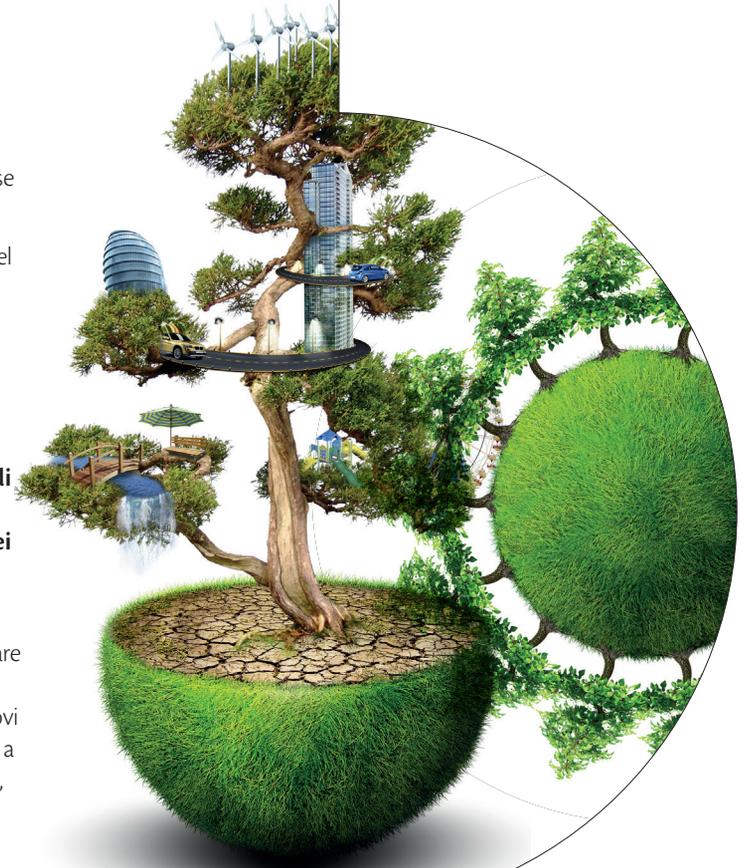
Le possibilità di rendere green le industrie tradizionali sono le seguenti:

- **Settore energetico:** si prevede un passaggio dalla produzione basata sui combustibili fossili all'energia rinnovabile ad alta manodopera.
- **Trasporti:** un passaggio dai combustibili fossili all'elettricità.
- **Agricoltura:** si prevede l'opportunità di creazione di posti di lavoro nei settori delle biomasse e della produzione di cibo biologico.
- **Edilizia:** aumento degli investimenti nei settori dell'efficienza energetica, dell'isolamento e del climate proofing, con un impatto positivo sulla creazione di posti di lavoro.

Lo sviluppo di competenze nell'ottica dell'impiegabilità e della sostenibilità ha ricevuto grande attenzione negli ultimi anni, ad esempio con la formazione ed istruzione professionale e tecnica (TVET) finalizzata alla green economy. Sostenibilità ecologica e progresso economico non sono più agli opposti.

**Migliorare le competenze professionali esistenti è più importante rispetto allo sviluppo di nuovi lavori green specializzati ed alla formazione TVET green.** Molte delle competenze di cui la green economy necessita possono essere reperite in lavori già esistenti. **Le competenze nei settori di matematica, IT, scienze naturali e tecnologia sono precondizioni per la crescita della green economy.**

In futuro, tutti i lavori saranno green. Il concetto di impatto ambientale di un impiego deve diventare un elemento standard dei curricula. L'inclusione di questioni legate all'ambiente ed allo sviluppo sostenibile nell'ambito delle qualifiche esistenti è molto più efficace rispetto all'introduzione di nuovi standard di formazione. Analogamente, i requisiti a livello di competenze green saranno applicabili a tutti i lavori. Una conoscenza di base in materia di protezione ambientale, controllo delle emissioni, protezione delle risorse idriche e del terreno, gestione dei materiali tossici e dei rifiuti ed efficienza delle risorse fa parte di qualsiasi tipo di formazione professionale. Ciascun lavoratore dovrebbe conoscere gli effetti del proprio lavoro sull'ambiente, sapere quali sono i rischi e cosa va fatto per ridurli al minimo e per mantenere gli effetti negativi sull'ambiente al livello più basso possibile. Per facilitare tale implementazione è necessario stilare delle linee guida che chiariscano tali aspetti con esempi pratici. L'introduzione di nuove posizioni dovrebbe andare di pari passo con una formazione sistematica del personale addetto all'addestramento.



GREEN CAREER • 9



## 2.1.1 ITALIA

La green economy in Italia vale € 102 miliardi e garantisce 3 milioni di opportunità di lavoro, con 372.000 aziende che si concentrano sulle tecnologie a basso impatto ambientale. La sostenibilità è attualmente un elemento chiave per l'innovazione in tutti i settori dell'economia italiana. Esistono 372.000 imprese italiane (il 24,5% di tutte le attività commerciali) operanti nel settore dell'industria o dei servizi che, dal 2008 al 2015, hanno investito in tecnologia green per la riduzione del proprio impatto ambientale, la conservazione dell'energia e la limitazione delle emissioni di CO2. L' "Italia green" genererà infatti ogni anno 294.200 nuovi posti di lavoro legati alle competenze green, pari a ben il 59% della richiesta di lavoro. Incoraggiate dai primi segni di ripresa, nel 2015 120.000 imprese hanno investito in sostenibilità: un incremento del 36% rispetto al 2014. Si tratta di risultati a livello di budget, impiego e performance ambientale del Paese che rendono l'Italia, nonostante i molti problemi, il leader europeo in alcuni campi dello sviluppo sostenibile.



## 2.1.2 PORTOGALLO

Il governo portoghese ha lanciato nel 2015 la Strategia per la crescita green. Attualmente il Portogallo è il 3° Paese dell'UE a 28 per percentuale di integrazione di risorse rinnovabili nella produzione di elettricità. Oggi il Portogallo ha oltre 11 GW di capacità di energia rinnovabile installata, in grado di rispondere al fabbisogno di elettricità con oltre il 50% di elettricità rinnovabile. Si stima che attualmente il settore impieghi già, direttamente o indirettamente, oltre 30.000 persone. Il Portogallo sta sviluppando la mobilità elettrica, in maniera tale da introdurre il veicolo elettrico come alternativa legittima agli attuali mezzi di trasporto su strada. Il governo sta progettando un ambizioso programma per il passaggio ai veicoli elettrici, con la sostituzione di 6.000 veicoli, entro il 2020. Le reti smart rivoluzioneranno l'attuale industria elettrica, garantendo una maggiore efficienza ed aprendo la strada a nuovi modelli di business. Si prevede che, nel 2020, copriranno il 100% dei consumatori domestici. Le principali aree di investimento in Portogallo sono le seguenti: produzione di energia da fonti rinnovabili, supporto all'efficientamento energetico in abitazioni ed infrastrutture della pubblica amministrazione, reti smart, mobilità sostenibile, settore idrico e dei rifiuti e biodiversità.





### 2.1.3 SERBIA

Nel settore del **fabbisogno energetico** gli investimenti puntano alla creazione di 5.000 - 8.000 posti di lavoro entro il 2030. Nel settore della **fornitura energetica** si stima che la quantità di energia generata dal carbone evitata passerà da 5.000 a 10.000 GWh nel 2030. I posti di lavoro aggiuntivi totali generati varia tra i 1.500 e i 2.600 (con picchi temporanei di 5.000 posti), considerando il potenziale di produzione domestica per la capacità di generazione di energia da fonti rinnovabili. Nel settore dell'**agricoltura**, il passaggio all'agricoltura biologica contribuirà all'ambizioso scenario di espansione (150.000 ha entro il 2030). Le opzioni più promettenti per l'utilizzo delle biomasse in Serbia sono: riscaldamento degli spazi in abitazioni ed edifici utilizzando biomasse (pellet o bricchette), in impianti di riscaldamento che attualmente bruciano petrolio o carbone, e produzione di biocombustibili per il trasporto. Le risorse forestali della Serbia rivestono un ruolo significativo nella fornitura di prodotti di rilievo: legno e prodotti lignei, prodotti alimentari, mangime per bestiame, servizi medici, combustibili, oltre a possibilità di svago, protezione della natura e diversità di paesaggi. Le foreste sono inoltre riconosciute per il proprio ruolo insostituibile nel mitigare il cambiamento climatico.

### 2.1.4 TURCHIA



La Turchia ha notevoli competenze a livello accademico ed istituzionale per garantire lavori green nel settore dell'ecoturismo. Alcuni di questi corsi sono i seguenti: turismo, gestione alberghiera e dei viaggi, assistenza turistica, gastronomia ed arti culinarie, ecc.

Il settore del fotovoltaico riveste un ruolo importante in vista di un futuro sistema energetico sostenibile per la Turchia. Si prevede che l'industria solare darà lavoro a circa 400.000 persone, nell'ambito di progetti ad energia solare, entro il 2020. (10 persone/MWp per attività manifatturiere, 33 persone/MWp per installazioni, 3-4 persone/MWp per business all'ingrosso, 1-2 persone/MWp per l'effettuazione di ricerche). Esistono oltre 100 aziende ed ONG che operano nel settore delle energie rinnovabili. L'ambiziosa visione della Turchia per il 2023 prevede traguardi particolarmente interessanti per il settore delle energie rinnovabili. Questi comprendono: impianti idroelettrici per 34.000 MW di capacità, impianti eolici per 20.000 MW di capacità, impianti ad energia solare per 5000 MW di capacità, energia geotermica per almeno 1000 MWe e 1000 MWe di capacità installata per energia da biomasse.



### 3. PROFILI DI LAVORI GREEN POPOLARI NEI PAESI PARTNER

In questa sezione sono selezionati e presentati alcuni dei principali lavori green nei Paesi partecipanti:

- Agronomo
- Architetti e designer specializzati nell'utilizzo del legno
- Corriere in bicicletta
- Ingegnere specializzato in progettazione e costruzione di spazi verdi
- Specialista della certificazione ecoturistica
- Tipografia ecologica
- Consulente/specialista in ecoturismo
- Esperto in marketing e sviluppo dell'ecoturismo
- Gestore di programmi di ecoturismo
- Manager di centro di informazioni ecoturistiche
- Agente di viaggi specializzato in ecoturismo
- Consulente energetico
- Manager in ambito energetico
- Consulente ambientale
- Educatore ambientale
- Ingegnere ambientale
- Tecnico del monitoraggio ambientale
- Esperti in nuove tecnologie green, sviluppatori di sistemi sostenibili
- Ingegnere forestale
- Operatore di marketing
- Educatore ambientale e naturalistico
- Specialista in agricoltura biologica
- Agricoltore specializzato in prodotti alimentari biologici



12 • GREEN CARREER

- Specialista della legislazione sulle energie rinnovabili
- Tecnico dell'energia rinnovabile
- Tecnico specializzato in fotovoltaico
- Consulente specializzato in energia solare
- Specialista dell'energia eolica
- Tecnico delle turbine eoliche

### 3.1 TURCHIA

#### **Tecnico specializzato in fotovoltaico**

Membro della squadra di installazione di progetti fotovoltaici montati a terra e su tetti, addetto a: installazione di tutti i componenti, compreso un impianto PV, rappresentazione dell'azienda in maniera positiva e professionale e rispetto delle istruzioni aziendali e del programma di qualità e sicurezza.

Per la posizione è necessaria una solida formazione in scienze applicate, con almeno una laurea in ingegneria o economia, preferibilmente un master. Risulterebbe utile seguire ulteriori corsi in agricoltura, ingegneria ambientale, scienze fisiche e biologiche, con materie come chimica, biologia, ecologia, comunicazione, informatica e scienze politiche.

Requisiti preferenziali per il lavoro sono i seguenti: capacità di soddisfare i rigorosi requisiti legati al lavoro, disponibilità a svolgere l'80% del lavoro in trasferta, compresi i fine settimana, buona capacità di lavorare in gruppo, capacità di fornire servizi che soddisfino e superino le aspettative del cliente, certificazioni per installazione di impianti PV, capacità di lavorare ad altezze elevate ed in condizioni estreme, buona forma fisica ed attenzione alla sicurezza.

#### **Energy Manager**

La persona responsabile del monitoraggio del consumo energetico e dell'identificazione di aree in cui l'energia è utilizzata in maniera non efficiente. Gli energy manager si occupano dell'implementazione di piani per l'ottimizzazione del consumo energetico, cercando di sensibilizzare sull'importanza della riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, dell'utilizzo di risorse rinnovabili e della riduzione dei rifiuti, di elaborare rapporti su consumi energetici e costi, variazioni di budget e risparmi ottenuti.





Il requisito per il livello entry è una laurea di primo livello in gestione ambientale, ingegneria elettrica, energetica, civile o meccanica, sviluppo sostenibile, architettura. Risulterebbe utile seguire corsi aggiuntivi in ingegneria ambientale, come ecologia, comunicazione, informatica e scienze politiche. Per una posizione di consulenza in ambito governativo o privato è necessario un dottorato o un master. Le competenze richieste per questo lavoro sono abilità di comunicare efficacemente, buona forma fisica e capacità di guidare, poiché il ruolo può spesso comportare delle trasferte. Gli energy manager sono impiegati da grandi organizzazioni nei settori pubblico e privato. Nell'ambito del settore pubblico, gli energy manager hanno più probabilità di trovare lavoro presso autorità governative, istituzioni sanitarie ed enti di istruzione. Nel settore commerciale sono impiegati presso aziende di consulenza ambientale e grandi aziende nel settore manifatturiero, della vendita al dettaglio, dei servizi pubblici ed industriale.

### **Consulente/specialista nell'ambito dell'ecoturismo**

Questa posizione riguarda specialisti responsabili di viaggi in aree naturali, che preservano l'ambiente e supportano il benessere della popolazione locale. Gli specialisti in ecoturismo organizzano e realizzano delle esperienze per i viaggiatori, per dimostrare la sostenibilità ambientale locale e la sensibilità culturale. Per questo tipo di impiego è richiesta almeno una laurea, preferibilmente un master in ingegneria ambientale, turismo, economia, ingegneria agricola o alcune discipline sociali e tecniche.

Le competenze personali preferenziali sono le seguenti: impegno a lavorare con persone provenienti da ambienti rurali, buone doti comunicative e di presentazione, buona consapevolezza ambientale, alcune competenze tecniche, buona capacità di lavorare in squadra, atteggiamento positivo, entusiasta e di supporto, capacità di prendere iniziative, buona condizione fisica, motivazione a lavorare con dedizione, buone doti organizzative e di pianificazione, buona conoscenza di una lingua straniera.

Alcune delle posizioni principali sono le seguenti: esperto di marketing e sviluppo dell'ecoturismo, specialista della certificazione, gestore di programmi di ecoturismo, educatore ambientale e naturalistico. L'industria dei viaggi e turistica ha creato un totale di 1,9 milioni di posti di lavoro. Si tratta del secondo maggiore datore di lavoro, dopo il settore pubblico.

14 • GREEN CAREER



## 3.2 ITALIA

### **Agronomo**

Le mansioni principali legate a questa posizione sono le seguenti: consulenza, progettazione, formazione in ambito agricolo e forestale, creazione di stime, manifestazione di opinioni, realizzazione di sondaggi e studi di fattibilità, analisi aziendali, distrettuali e su vari settori industriali. La posizione è anche legata a: formazione in ambito alimentare ed ambientale, valutazione e certificazione di produzione a designazione geografica, analisi, consulenza e promozione relative a prodotti agroalimentari, valutazione e consulenza relative a piante ornamentali ed urbane.

Il livello di istruzione richiesto per questa posizione è una Laurea in scienze agricole. Le competenze necessarie sono: conoscenza dei materiali biologici, nozioni fondamentali di rappresentazione territoriale (cartografia, ecc.), economia ed agronomia, capacità di adattarsi ai continui cambiamenti delle condizioni sul "campo" ed alle richieste pervenute, spesso molto eterogenee. Sarà richiesta una specializzazione nei vari ambiti professionali (ad es. coltivazione, gestione del verde in aree urbane, protezione del raccolto). Sarà necessario lavorare e collaborare con più persone, spesso con professionalità e livelli di istruzione diversi.

### **Ingegnere specializzato nella costruzione di spazi verdi**

Si tratta di un ingegnere in grado di identificare i problemi e fornire le soluzioni di progettazione adeguate al fine di definire attività di costruzione specifiche considerandone la specificità fisica, tecnica, economica e a livello di prestazioni e procedure, anche rispetto all'innovazione nel settore della sostenibilità e dell'efficienza energetica.

Le sue mansioni sono le seguenti: sviluppo di progetti di costruzione, considerando gli aspetti tecnologici, strutturali e relativi alla qualità ambientale, prestando particolare attenzione alle condizioni di comfort e sanitarie, all'efficienza energetica ed all'impatto ambientale; progettazione di attività di recupero, ristrutturazione, manutenzione e gestione del patrimonio edilizio, con particolare attenzione all'efficienza energetica; gestione di processi produttivi e tecnologici legati al settore edilizio (edifici nuovi ed esistenti), con particolare attenzione ai problemi legati a sicurezza ed innovazione tecnologica.

Per tutti questi tipi di attività di progettazione edilizia è necessaria una laurea in architettura o ingegneria. Le competenze necessarie sono: capacità di raccogliere le informazioni per progettazione di edifici sostenibili ed efficienza energetica, capacità di sviluppare un progetto edilizio sostenibile, supervisione del progetto edilizio nella fase esecutiva.

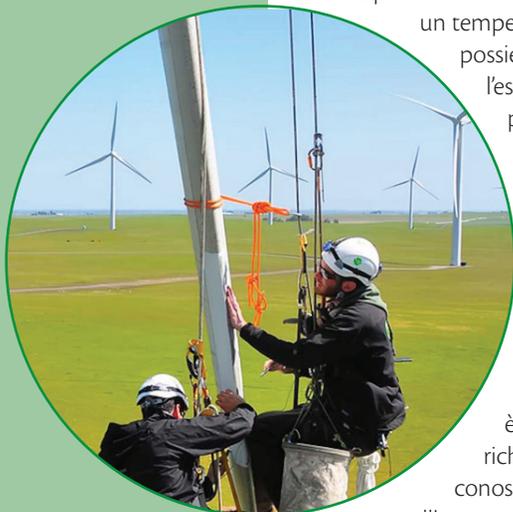




### **Educatore ambientale**

L'educatore ambientale crea vari laboratori per bambini e adulti, utilizzando materiali di scarto. Si tratta della persona che sviluppa laboratori creativi partendo dal riutilizzo di materiali e creando tecniche artigianali per il commercio. Alcune delle attività proposte sono la progettazione e costruzione di varie installazioni e la presentazione delle stesse in occasione di eventi pubblici. Utilizzando i materiali riciclati, queste creazioni vengono utilizzate per promuovere la gestione dei rifiuti e sensibilizzare su questo tema.

È preferibile che la persona abbia compiuto studi di architettura, design, insegnamento e musica, che abbia un temperamento artistico, creativo e musicale in generale, che ami il design ed i laboratori, che possieda buone doti manuali ed un buon senso estetico. È inoltre un requisito preferenziale l'esperienza nella gestione di gruppi di bambini e adulti. La posizione presenta buone prospettive di sviluppo, soprattutto considerando il crescente interesse per i temi ambientali in ambito scolastico, a tutti i livelli, ed anche nel settore del volontariato. In questo ambito sono impiegate più donne che uomini.



## **3.3 PORTOGALLO**

### **Ingegnere forestale**

La persona responsabile della pianificazione e gestione forestale. Per questa posizione è richiesto un titolo di VI livello. Al fine di portare a termine con successo le mansioni richieste, la persona interessata deve essere amante della natura e possedere un'ampia conoscenza delle foreste mediterranee. Le condizioni di lavoro specifiche sono quelle del lavoro all'esterno. La pianificazione e la gestione forestale richiedono circa il 60% di lavoro di ufficio ed il 40% di lavoro all'esterno, nei boschi. I lavori legati alle biomasse richiedono il 65% di lavoro di uffici ed il 35% di lavoro in aree boschive.

### **Tecnico dell'energia rinnovabile**

È il professionista che coordina, programma, organizza, installa, provvede a manutenzione e riparazione di impianti ad energia rinnovabile in conformità con le norme ed i regolamenti in materia di sicurezza. Il livello di istruzione richiesto per il tecnico installatore di impianti ad energia rinnovabile è pari di 12 anni di istruzione (qualifica professionale di livello IV). Alcune specializzazioni relative a questo ambito lavorativo sono le seguenti:



tecnico degli impianti eolici, tecnico degli impianti termo-solari, tecnico degli impianti fotovoltaici e tecnico degli impianti bioenergetici. Alcune delle mansioni principali caratterizzanti questa posizione sono le seguenti: coordinare, programmare, organizzare ed implementare l'installazione di sistemi produttivi ad energia rinnovabile; definire le attrezzature e gli accessori da installare, oltre che il relativo posizionamento, la dimensione e la collocazione degli impianti produttivi; effettuare diagnosi per malfunzionamenti in impianti di produzione ad energia rinnovabile, controllando il funzionamento di dispositivi ed accessori, in base alle specificità tecniche; effettuare test sugli impianti di produzione ad energia rinnovabile, utilizzando attrezzatura di controllo e misurazione appropriata e controllando le prestazioni globali dell'impianto all'avvio, al fine di garantirne il funzionamento adeguato; coordinare e supervisionare la riparazione di impianti di produzione ad energia rinnovabile, in conformità con le norme ed i regolamenti in materia di sicurezza.

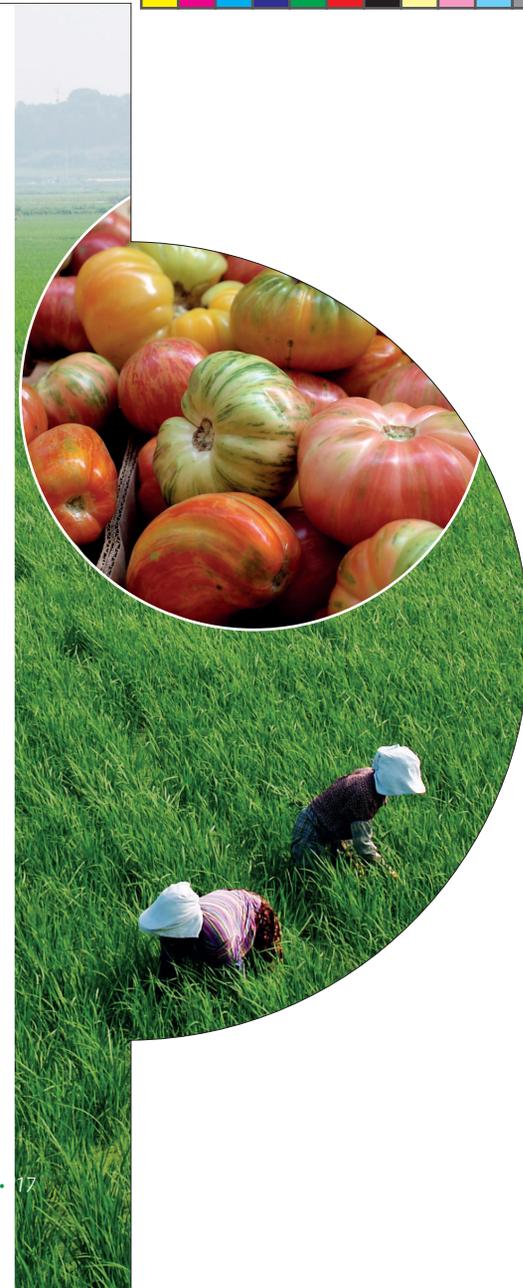
### Ingegnere ambientale

L'ingegnere ambientale lavora principalmente nel campo della protezione ambientale e nella risoluzione di casi di disastri ambientali. Per questa posizione è richiesto un titolo di VI livello. Molte università in Portogallo offrono questo livello di qualificazione. Le competenze che costituiscono requisiti preferenziali sono una grande consapevolezza ambientale ed una buona conoscenza delle norme portoghesi in materia di ambiente. Il lavoro comprende 65% di lavoro di ufficio e 35% di attività all'esterno, nel bosco.

## 3.4 SERBIA

### Ingegnere specializzato in energia eolica

Le mansioni principali dell'ingegnere specializzato in energia eolica sono le seguenti: fornire supporto tecnico-ingegneristico ai progettisti di prototipi di turbine eoliche; testare i componenti; redigere rapporti sui risultati dei test su impianti eolici; supervisionare le attività lavorative; raccomandare modifiche di processo per migliorare le prestazioni della turbina eolica, ridurre i costi operativi, monitorare la costruzione di impianti eolici per garantire la conformità rispetto a standard normativi o requisiti ambientali; sviluppare software e algoritmi di controllo attivo; creare o mantenere strutture e creare modelli per ottimizzare la struttura dell'impianto eolico. Gli ingegneri specializzati in energia eolica lavorano in uffici, laboratori ed impianti industriali. Alcuni potrebbero trascorrere del tempo presso impianti eolici sia funzionanti che in fase di sviluppo. A molti viene richiesto di viaggiare spesso, per supervisionare i processi produttivi o l'installazione delle turbine. Competenze necessarie per lavoro





nell'ambito di ricerca e sviluppo: spirito di esplorazione, facilità nell'adottare nuove tecnologie, interesse per la tutela dell'ambiente, disponibilità a lavorare ad altezze elevate, buona capacità di lavorare in gruppo, buone doti organizzative. Solitamente gli ingegneri iniziano a lavorare nel campo dell'energia eolica con almeno una laurea in una branca dell'ingegneria. Tuttavia, un numero significativo di lavori richiede ulteriore formazione, come un master o un dottorato, specificamente negli ambiti della ricerca e dello sviluppo.

### **Agricoltore specializzato in prodotti alimentari biologici**

Le competenze per un agricoltore specializzato in prodotti alimentari biologici sono le seguenti: buona forma fisica, capacità organizzative e di gestione, integrità per quanto riguarda il biologico, capacità di business (redazione di bilanci e budget, assunzione di dipendenti, redazione di un business plan organico, creazione di un sito web aziendale, creazione di materiale di marketing), competenze personali, volontà di ricercare formazione continua e nuove esperienze, capacità analitiche e di pensiero critico. L'associazione nazionale per lo sviluppo della produzione biologica "Serbia Organica" è un'organizzazione no-profit, non governativa ed indipendente che supporta lo sviluppo dell'agricoltura biologica e promuove l'agricoltura biologica in Serbia.

### **Energy Manager**

Gli impianti che coinvolgono 200 energy manager dovrebbero aiutare a migliorare l'efficienza energetica globale della Serbia. Nel 2013, la Serbia ha implementato la legislazione sull'utilizzo efficiente dell'energia, che comprende l'obbligo di impiegare manager specializzati in efficienza energetica in grandi realtà industriali che impiegano più di 2.500 tep (130 realtà in Serbia) e per le istituzioni di servizio e commerciali con consumi energetici superiori a 1.500 tep (30 istituzioni in Serbia). Nel settore pubblico, questa posizione sarà aperta in 100 comuni con oltre 20.000 residenti. Le mansioni dell'energy manager sono le seguenti: raccogliere ed analizzare i dati relativi al consumo energetico, stilare piani e programmi, proporre misurazioni per l'incremento dell'efficienza energetica e partecipare a realizzazioni, stilare rapporti annuali e presentarli al Ministero per l'energia. Il livello di istruzione richiesto per la posizione di Energy Manager è una laurea di primo livello in scienze tecniche o tecnologia ed una laurea specialistica in ingegneria meccanica, elettrica o tecnologica. È obbligatorio frequentare il corso di specializzazione organizzato dallo Stato per l'ottenimento della licenza. Il consulente energetico è la persona esterna all'azienda autorizzata ad effettuare controlli relativi alla situazione energetica. Coadiuvare l'energy manager.

Requisiti preferenziali sono i seguenti: flessibilità ed adattabilità, entusiasmo e capacità di migliorare l'industria dell'energia, capacità di gestione, multitasking e capacità di assegnare priorità alle mansioni in maniera adeguata, capacità di risoluzione dei problemi, creatività, competenze a livello di efficienza e processi decisionali, capacità



di lavorare in gruppo, atteggiamento positivo, ottimismo. Considerando il rapido sviluppo della tecnologia, è necessario sapersi adattare ai cambiamenti ed alle nuove situazioni.

## 4. PERCORSI FORMATIVI RICHIESTI

La rapida crescita della Green Economy ha portato un effetto positivo nello sviluppo di nuovi settori e nuove aree di specializzazione in ambito Green. All'interno del settore green è possibile trovare molte categorie professionali, ambiti di specializzazione che possono comprendere diversi settori come quello turistico, edile o della gestione dei rifiuti. Per tale ragione non è possibile racchiudere le professioni green in un'unica categoria per la quale sono richiesti simili percorsi formativi o qualifiche. Per fornire una concreta descrizione dei percorsi formativi e scolastici richiesti, abbiamo posto l'attenzione sulle professioni green emergenti in Italia, Turchia, Serbia e Portogallo con dati raccolti, studiati e analizzati. Le informazioni riportate sono state concordate con ogni paese partecipante.

### 4.1 PORTOGALLO

#### 4.1.1 Ingegnere forestale

##### Livello d'istruzione richiesto

- ✓ Sebbene possano essere differenti a seconda dell'impiego specifico, il livello base è la laurea ad indirizzo specifica forestale, ambientale o civile
- ✓ Studi nel settore forestale sono importanti per svolgere questo tipo di professione, intesi come elementi di conoscenza del settore stesso
- ✓ Studi ed elementi di conoscenza nell'area del "business", gestione e coordinamento progetti può essere un valore aggiunto per i futuri ingegneri forestali. A loro potrebbe essere chiesto, durante lo svolgimento della loro professione, di fornire consigli e risolvere problemi
- ✓ Chi vuole intraprendere una professione come questa dovrebbe frequentare una scuola superiore che preveda materie come chimica, biologia, fisica e matematica, incluse algebra, trigonometria e "contabilità".



GREEN CAREER 19



### **Esistono in ambito scolastico ed universitario programmi in linea con le necessità delle professioni verdi?**

In Portogallo ci sono molte università che prevedono lauree, master o dottorati nell'ambito dell'ingegneria ambientale o civile. Di seguito alcuni dipartimenti e sezioni che trattano il tema:

- Scuola agraria e di silvicoltura di Coimbra
- Dipartimento silvicoltura dell'università di Evora
- Dipartimento silvicoltura, università di Lisbona
- Dipartimento silvicoltura, università di Tras-os-Montes e Alto Douro
- Dipartimento ingegneria per il legno, Scuola di tecnologia e gestione, Politecnico di Vise

#### **4.1.2 Tecnico Energie Rinnovabili**

Come per altre professioni installatore, tecnico per la riparazione e la manutenzione, anche il tecnico per l'energia rinnovabile può formarsi in due modi. La prima opzione è un'esperienza concreta di apprendistato all'interno del percorso scolastico all'interno del quale gli studenti sono seguiti da esperti del settore. La seconda opzione è la possibilità di frequentare un corso professionale della durata di due anni da associare in un secondo momento alla prima opzione.

### **Esistono in ambito scolastico ed universitario programmi in linea con le necessità delle professioni verdi?**

In Portogallo ci sono molte possibilità in questo ambito ed è possibile specializzarsi in particolari aree: settore eolico, solare, fotovoltaico, bioenergetico

#### **4.1.3 Ingegnere Ambientale**

##### **Livello d'istruzione richiesto**

L'ingegnere ambientale opera principalmente nel campo della protezione ambientale e nella ricerca di soluzioni per i disastri ambientali. Solitamente queste professioni richiedono una laurea in ingegneria ambientale, civile e chimica.

### **Esistono in ambito scolastico ed universitario programmi in linea con le necessità delle professioni verdi?**

In Portogallo ci sono molte università "tecniche" che offrono percorsi universitari, dottorati o master in questo settore.



## 4.2 ITALIA

### 4.2.1 Qualifica in campo ambientale ed energetico - imprese edili

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Laurea in architettura/ingegneria
- ✓ Master: Progettazione bioclimatica ambientale
- ✓ Potrebbe risultare utile ottenere una Certificazione energetica aggiuntiva

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- Corsi universitari esistenti in ambiti come ingegneria ed architettura.
- Alcune università offrono anche corsi post-laurea incentrati specificamente sull'energia rinnovabile.
- Si tratta di un settore particolarmente importante in Italia. Negli ultimi anni, molte agenzie di formazione hanno organizzato corsi specifici (pubblici/privati).

### 4.2.2 Esperto in operazioni di energia sostenibile a livello locale

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ È preferibile possedere una laurea nelle discipline seguenti: Architettura/Ingegneria, Biochimica fisica per l'industria
- ✓ Master: corsi per la gestione e l'efficienza delle energie rinnovabili o equivalenti
- ✓ Il settore è in costante aumento e sviluppo: il lavoro necessita quindi di apprendimento e formazione costanti.

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- È possibile lavorare nel settore pubblico o privato.
- Se si possiede soltanto il diploma si possono frequentare dei corsi specifici organizzati nel settore privato
- Il settore è in costante aumento e sviluppo: il lavoro necessita quindi di apprendimento e formazione costanti.





#### 4.2.3 Esperto (risorse idriche e relative infrastrutture)

##### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Laurea, preferibilmente in Ingegneria civile ed ambientale o ad indirizzo idraulico
- ✓ Master: Ingegneria ambientale. Corsi di formazione professionale per i servizi idrici.
- ✓ Per una posizione di consulenza in ambito governativo o privato è necessario un dottorato o un master.

##### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- Si tratta di un lavoro molto delicato. Per diventare un esperto in risorse idriche sono consigliati 5 anni di esperienza nel settore energetico, degli interventi territoriali e della pianificazione.
- In Italia, in ragione delle condizioni geografiche, le risorse idriche sono una risorsa strategica; è tuttavia importante ottenere buone informazioni tecniche e sul territorio.

#### 4.2.4 Tecnico della qualità (Agricoltura)

##### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Diploma - in ambito agricolo, per perito agronomo, chimico, nutrizionista.
- ✓ Diploma - in scienze dell'agricoltura, forestali, tecnologia e scienza dell'alimentazione, biologia.

##### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- Il settore agricolo è particolarmente importante per l'economia italiana. Esistono diversi istituti professionali in Italia (scuole superiori).
- È consigliata l'esperienza sul campo.

#### 4.2.5 Guida turistico - ambientale (1° livello)

##### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Diploma - titolo di studio di scuola superiore: scienze dell'ambiente, naturali e geologiche.
- ✓ Laurea: preferibilmente in economia, architettura, scienze politiche ed ambientali.



- ✓ Per una posizione di consulenza nel settore privato o governativo è richiesto il diploma.
- ✓ Il settore è in costante aumento e sviluppo: il lavoro necessita quindi di apprendimento e formazione costanti.

#### **I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?**

- Il turismo è una risorsa importante in Italia.
- Esistono diversi ambiti in cui si può trovare lavoro. Per l'ecoturismo, le opportunità più rilevanti sono quelle in ambito marino/dei parchi.
- Altri settori legati all'ecoturismo: gestione del turismo, promozione turistica.
- Non esistono facoltà specifiche, ma è possibile acquisire le competenze necessarie seguendo dei corsi (privati/pubblici).

## 4.3 SERBIA

### 4.3.1 Energy manager

#### **Livello di istruzione richiesto:**

- ✓ Laurea in scienze tecniche o tecnologiche con corso di specializzazione obbligatorio in gestione energetica e superamento dell'esame per il rilascio della licenza
- ✓ Laurea in Ingegneria tecnologica, elettrica o meccanica e superamento dell'esame di gestione energetica per il rilascio della licenza

#### **I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?**

- L'Università di Belgrado offre corsi di laurea, master e dottorati negli ambiti richiesti presso le facoltà del settore della Tecnologia e della Metallurgia (Ingegneria biochimica e biotecnologia, Ingegneria ambientale), dell'Architettura (Studi specialistici: Programma su architettura green ed efficienza energetica), dell'Elettricità (Ingegneria ecologica e biomedica, Impianti elettro-energetici) e dell'Ingegneria meccanica (Ingegneria delle scienze termiche, Ingegneria dei processi e protezione dell'ambiente, Ingegneria dell'energia termica, Ingegneria dell'energia idroelettrica).





- ❑ La facoltà di scienze tecniche dell'Università di Novi Sad offre corsi universitari, corsi per master e corsi di dottorato in Ingegneria dei processi e dell'energia, Ingegneria ambientale, Tecnologie dell'energia pulita, Ingegneria dei software per l'energia, ecc. Esistono anche altri studi accademici specialistici in Ingegneria ambientale, geodesia e geomatica, gestione ingegneristica ed efficienza energetica negli edifici.
- ❑ L'Università di Niš è un istituto di ricerca e formazione statale che comprende, tra le altre, le seguenti facoltà: Facoltà di ingegneria civile ed architettura, Facoltà di ingegneria elettronica, Facoltà delle scienze tecniche.
  - ❑ La Facoltà di scienze tecniche dell'Università di Kragujevac offre corsi di Ingegneria elettrica di base, Ingegneria informatica, Meccatronica, IT, Informatica e Management. La scuola offre corsi universitari ed accademici, corsi per master e dottorati e corsi universitari specializzati. È stata fondata nel 1975 ed è una delle principali facoltà tecniche della Serbia. L'Università di Kragujevac comprende anche la Facoltà di ingegneria civile e meccanica di Kraljevo, la Facoltà di scienze naturali e matematiche, ecc.



### 4.3.2 Specialista in agricoltura biologica

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Laurea o master in Agricoltura, Business, Biotecnologie, Biologia

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- ❑ La Facoltà di Agricoltura dell'Università di Novi Sad offre corsi universitari e di master nei campi seguenti: Coltivazione (Coltivazione di piante - Coltivazione di foraggio, Coltivazione di piante - Coltivazione di verdura, Coltivazione di piante - Produzione di colture, Coltivazione di piante - Irrigazione di colture agricole), Scienza del suolo e della Nutrizione delle piante, Genetica, Colture e Produzione di semi, Agricoltura biologica, Allevamento di animali, Coltivazione di frutta e uva (Viticoltura, Scienze della frutta), Fitomedicina, Ingegneria agricola ed Economia agricola. Sono disponibili corsi di dottorato in Agronomia ed Economia agraria.
- ❑ La Facoltà di agricoltura dell'Università di Belgrado ha una lunga tradizione (fin dal 1919) nell'ambito di ricerca, sviluppo ed istruzione in tutti i campi legati all'agricoltura. Offre corsi di laurea e master nei seguenti campi: Scienze di vegetali e colture, Scienze della frutta e viticoltura, Orticoltura, Fitomedicina, Gestione del suolo, Ingegneria agraria, Tecnologia alimentare, Economia agraria, Protezione ambientale in agricoltura.



- ❑ La Facoltà di agricoltura dell'Università di Belgrado offre anche Master in Agricoltura biologica, con corsi di specializzazione in produzione di alimenti biologici. Esistono anche programmi di studio specialistici e di dottorato.
- ❑ L'Università of Niš, Facoltà di tecnologia, offre corsi in Tecnologia della lavorazione dei cibi e biotecnologia e Tecnologia chimica (Ingegneria ambientale e Tecnologia chimica della organica)
- ❑ Facoltà di agricoltura ecologica (Studi accademici di base, Corsi di laurea - Corsi di laurea in ingegneria agricola - Master)
- ❑ L'Università di Kragujevac ha la Facoltà di agronomia a Čačak, l'Istituto di ricerca sulla frutta e l'Istituto di ricerca sui cereali a piccoli grani

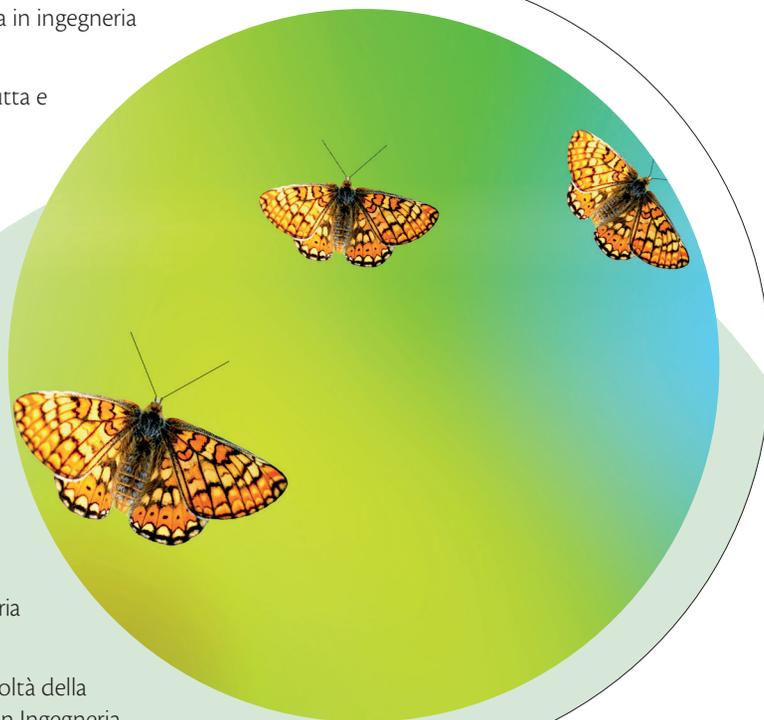
### 4.3.3 Specialista dell'energia rinnovabile

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Livello minimo laurea, preferibile master in Ingegneria elettrica, meccanica, industriale, chimica o dei software

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- ❑ L'Università di Belgrado offre corsi di laurea e master negli ambiti richiesti presso la Facoltà di ingegneria meccanica (Ingegneria delle scienze termiche, Ingegneria di processo e protezione dell'ambiente, Ingegneria dell'industria alimentare, Ingegneria dell'energia termica, Ingegneria dell'energia idroelettrica), la Facoltà di ingegneria elettrica (Ingegneria ecologica e biomedica), la Facoltà di architettura (Studi specialistici: Efficienza energetica e architettura green), la Facoltà di tecnologia e metallurgia (Ingegneria biochimica e biotecnologia, Ingegneria ambientale)
- ❑ La Facoltà di ingegneria meccanica, la Facoltà di ingegneria civile ed architettura e la Facoltà della sicurezza sul lavoro. L'Università di Niš offre corsi universitari di base, master e dottorati in Ingegneria ambientale
- ❑ La Facoltà di scienze tecniche dell'Università di Novi Sad offre corsi universitari e master in Ingegneria ambientale, Ingegneria di processo ed energia, Tecnologie ad energia pulita, ecc.



GREEN CAREER • 25



- La Facoltà tecnica Mihajlo Pupin dell'Università di Novi Sad offre corsi universitari e di master in Ingegneria meccanica ed Ingegneria ambientale
- La Facoltà di scienze tecniche dell'Università di Kragujevac offre corsi di Ingegneria elettrica di base, Ingegneria informatica, Meccatronica, IT, Informatica e Management.

## 4.4 TURCHIA

### 4.4.1 Specialista dell'Energia Eolica

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Livello minimo laurea in Ingegneria, Matematica, Economia o Finanza, preferibile Master o titolo equivalente.
- ✓ Risulterebbe utile seguire ulteriori corsi in agricoltura, ingegneria ambientale, biologia e scienze fisiche come chimica, biologia ed ecologia, comunicazione, scienze informatiche e scienze politiche.
- ✓ Per una posizione di consulenza in ambito governativo o privato è necessario un dottorato o un master.

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- I corsi universitari in ambiti come ingegneria, bioscienze, geoscienze, agricoltura e scienze forestali e business offrono le basi necessarie per un lavoro di livello professionale nel settore dell'energia rinnovabile.
- Alcune università stanno già adattando i propri corsi per rispondere al meglio alla crescita dell'interesse verso le energie rinnovabili.
- Alcune università offrono anche corsi post-laurea incentrati specificamente sull'energia rinnovabile.
- I programmi relativi alle energie rinnovabili, come quelli in ingegneria degli impianti energetici, ingegneria idrogeologica (presso l'Università di Hacettepe), ingegneria ambientale ed ingegneria dell'energia nucleare stanno acquisendo un'importanza sempre maggiore in Turchia.



#### 4.4.2 Specialista In Agricoltura Biologica

##### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Per diventare uno specialista in agricoltura biologica, è raccomandata una formazione in ingegneria agricola, chimica, biologia, economia agricola, geografia, economia e scienze applicate.
- ✓ È necessario almeno un diploma di scuola superiore professionale in qualsiasi ambito delle scienze agricole: sarebbe preferibile una laurea di primo livello o un titolo equivalente.
- ✓ Il settore è in costante aumento e sviluppo: il lavoro necessita quindi di apprendimento e formazione costanti.

##### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- La Turchia presenta significative competenze istituzionali ed accademiche nel settore dell'agricoltura biologica. Attualmente, la formazione in ambito agricolo è offerta da oltre 30 facoltà di agraria e da diversi istituti professionali in Turchia.
- Le università turche hanno già iniziato ad implementare alcuni programmi relativi all'agricoltura in vari dipartimenti.
- Esistono alcuni programmi che forniscono una formazione in ambito agricolo sia a livello di scuola superiore che universitario.
- Alcune università offrono servizi di formazione, compresi programmi di livello universitario certificati, che potrebbero necessitare di un diploma di scuola superiore. Le università più importanti sono quelle di Katip Celebi, Ege, Pamukkale e Selçuk.



GREEN CAREER • 27



### 4.4.3 Consulente per l'Ecoturismo

#### Livello di istruzione richiesto:

- ✓ Per diventare consulente/specialista nell'ambito dell'ecoturismo è necessario avere almeno una laurea in ingegneria ambientale, turismo, economia, ingegneria agricola o in alcune discipline tecniche e sociali.
- ✓ È raccomandato un master in gestione o conservazione delle risorse ambientali, studi sullo sviluppo, gestione del turismo o settori tecnici correlati.
- ✓ Per una posizione di consulenza in ambito governativo o privato è necessario un dottorato o un master.
- ✓ Il settore è in costante aumento e sviluppo: il lavoro necessita quindi di apprendimento e formazione costanti.

#### I programmi offerti nelle scuole/università sono in linea con le esigenze dei lavori green?

- La Turchia ha notevoli competenze a livello accademico ed istituzionali per garantire lavori green nel settore dell'ecoturismo. Attualmente la formazione in ambito turistico è offerta da facoltà di turismo e diversi istituti professionali in Turchia.
- Gli istituti per il turismo con corsi di laurea di primo livello sono molto comuni in Turchia. Nel 2011 (OSYM) erano presenti in Turchia 49 facoltà turistiche in totale, comprese quelle private (37 pubbliche e 12 private).
- Oggi possiamo affermare che la Turchia offre oltre 50 facoltà turistiche, che offrono numerosi corsi nel campo del turismo. Alcuni di questi corsi sono i seguenti: Gestione del turismo, gestione alberghiera e turistica, gestione dei viaggi e supporto al turismo, gastronomia ed arti culinarie, ecc.
- Alcune università offrono servizi di formazione, compresi programmi di livello universitario certificati, che potrebbero necessitare di un diploma di scuola superiore.



## 4.5. ANALISI DEI DATI

Grazie ai dati acquisiti attraverso le le ricerche su specifiche professioni green è emerso che vi son molti programmi e opportunità in questo settore, soprattutto in Serbia. È possibile affermare che considerati i requisiti e le competenze è importante avere conoscenze in ambito matematico, tecnologico e scientifico. Questi sembrano essere prerequisiti per intraprendere una carriera green in diversi settori.

Inoltre per una professione green sono utili anche altre competenze tipiche di altre professioni..

I lavori green li possiamo trovare in molti settori dall'agricoltura, alle costruzioni e al turismo. Non è possibile individuare un solo profilo professionale e formativo per definire un green job.

La maggior parte dei profili descritti prevede laurea inquanto si tratta posizioni di specilistiche o di esperti.

Le voci invece caratterizzate dal titolo operatore o tecnico sono raggiungibili con il diploma di scuola superiore. I programmi universitari invece hanno caratteristiche differenti rispetto ai paesi coinvolti,

Il settore è sempre in espansione quindi è necessario continuare a formarsi.



GREEN CAREER • 29



V

## 5. POSSIBILITÀ IMPRENDITORIALI

Questa sezione presenta le possibilità imprenditoriali green in ogni paese coinvolto e ponendo l'attenzione sulle buone pratiche imprenditoriali o sulle iniziative di supporto per avviare un'impresa. Le informazioni sono state raccolte attraverso ricerche condotte dai paesi coinvolti per dare una panoramica generale sulle iniziative lanciate per migliorare e promuovere imprese green.

### 5.1. ITALIA

#### Buone pratiche per avviare un'impresa

La Camera di Commercio italiana ha sviluppato "Una guida per fare impresa". Il manuale è stato redatto da un gruppo formato da professionisti e da esperti del sistema camerale. Nella sua forma ideale, l'impresa rappresenta la sintesi delle migliori qualità dell'essere umano: operosità, creatività, innovazione, solidarietà, rispetto per l'individuo e per l'ambiente, fiducia nella possibilità di creare sviluppo e valore non effimeri, per le generazioni presenti e future. Il volume è strutturato in tre parti: (1) scegliere tra impresa e lavoro autonomo; (2) il progetto imprenditoriale; (3) lo sviluppo del progetto imprenditoriale. Questa guida prevede alcuni utili strumenti:

#### ✓ **Ulisse non corre rischi**

Software per effettuare una prima «misurazione» percentuale del rischio d'impresa nei tre settori Agricoltura, Industria e Servizi. Ulisse permette anche di identificare i "pesi sulle ali" (insufficiente copertura finanziaria, errata scelta dei canali di distribuzione, ecc.) che possono impedire all'impresa di decollare.

#### ✓ **Cartesio, l'impresa a tavolino**

Software per redigere un bilancio preventivo.

#### ✓ **"Culle" per imprese neonate**

Le neo-imprese ospitate nell'incubatore possono usufruire di un complesso di servizi comuni (reception, centralino telefonico, fotocopiatrici, sale riunioni, centri elaborazione dati, segreteria) e di assistenza e consulenza personalizzata (a livello amministrativo, finanziario, commerciale, giuridico, ecc.).



## 5.2. PORTOGALLO

### Buone pratiche per avviare un'impresa

In Portogallo, l'Istituto per la formazione professionale e l'impiego [www.iefp.pt](http://www.iefp.pt) è l'ente pubblico responsabile di tutte le misure inerenti la ricerca di impiego. Si tratta di un sito web di riferimento per coloro che sono alla ricerca di un impiego. Un altro esempio di buone pratiche sono gli incubatori d'impresa creati da Comuni e Università, che forniscono uffici a costi calmierati, supporto amministrativo ed altri vantaggi. Di seguito alcuni link ed informazioni relativi agli incubatori portoghesi:

[www.cm-penela.pt](http://www.cm-penela.pt) (Comune di Penela)

[www.ipn.pt/incubadora](http://www.ipn.pt/incubadora) (Università di Coimbra)

[www.anje.pt/](http://www.anje.pt/) (Aveiro, Faro, Maia, Matosinhos, Trofa e Algés)

[startupilisboa.com/](http://startupilisboa.com/) (Lisbona)

[www.open.pt/open/pt/](http://www.open.pt/open/pt/) (Leiria)

[incubo.eu/](http://incubo.eu/) (Arcos de Valdevez)

[www.iapmei.pt/index.php](http://www.iapmei.pt/index.php) (sito istituzionale con informazioni da tutto il Paese)

Un altro modo per avviare un'attività è il Franchising, che ha guadagnato popolarità in Portogallo negli ultimi anni. Il sito web [www.franchising.pt](http://www.franchising.pt) presenta tutti i vari marchi, le opportunità ed i costi associati.

### Meccanismi di sostegno finanziario per avviare un'impresa

In Portogallo, le banche sono i maggiori finanziatori per l'avvio di un'attività:

[www.cgd.pt/Pages/default\\_v2.aspx](http://www.cgd.pt/Pages/default_v2.aspx)

[ind.millenniumbcp.pt/pt/particulares/Pages/Welcome.aspx](http://ind.millenniumbcp.pt/pt/particulares/Pages/Welcome.aspx)

[www.bancobpi.pt/particulares](http://www.bancobpi.pt/particulares)

[www.creditoagricola.pt/CAI](http://www.creditoagricola.pt/CAI)

[www.montepio.pt/SitePublico/pt\\_PT/particulares.page](http://www.montepio.pt/SitePublico/pt_PT/particulares.page)

[www.novobanco.pt/site/](http://www.novobanco.pt/site/) (molte banche internazionali operano anche in Portogallo)

Ciascuna banca ha le proprie condizioni: la soluzione più facile è quindi consultare i siti web delle singole banche.

Vi sono tuttavia altre due iniziative da sottolineare:

[www.iefp.pt](http://www.iefp.pt) (Iniziative di finanziamento dell'Istituto per la formazione professionale e l'impiego, essenzialmente per la creazione di microimprese, con linee di credito per giovani e disoccupati).

[www.portugal.gov.pt/pt.aspx](http://www.portugal.gov.pt/pt.aspx) (Finanziamenti da parte dell'Unione Europea, pubblicati da ciascun Ministero)





## 5.3 SERBIA

### Buone pratiche per avviare un'impresa

**La Comunità imprenditoriale e per la formazione di Belgrado (BEEC)** presenta un'iniziativa incentrata sull'acquisizione di conoscenze, competenze ed attitudini imprenditoriali negli studenti a tutti i livelli del percorso di studi, dagli alunni delle scuole elementari agli studenti delle scuole secondarie, dagli studenti degli istituti professionali a quelli universitari. Promozione di apprendimento in ambito imprenditoriale mediante la formazione accreditata "Rafforzamento innovativo delle competenze di insegnanti e collaboratori allo scopo di potenziare la formazione degli studenti in ambito imprenditoriale", approvata dall'Istituto per il miglioramento dell'istruzione, fornitore scuola elementare "Veselin Masleša". Oltre 250 professionisti del settore scolastico hanno completato questa formazione, in cui le idee imprenditoriali sono state supportate da LO e trasformate in Lesson plan.

[content.ee-hub.eu/EE-HUB/Entrepreneurship-Education-Ecosystem/Belgrade-Educational-Entrepreneurial-Community-Serbia](http://content.ee-hub.eu/EE-HUB/Entrepreneurship-Education-Ecosystem/Belgrade-Educational-Entrepreneurial-Community-Serbia)

### Meccanismi di sostegno finanziario per avviare un'impresa

**ICT HUB [2] è il centro per lo sviluppo imprenditoriale tecnologico.** L'obiettivo di ICT HUB è quello di aiutare gli imprenditori che operano nel settore delle tecnologie a sviluppare con successo il proprio prodotto e di consentire loro di superare la fase del finanziamento, per entrare nel mercato. ICT Hub è iscritto nel Registro delle organizzazioni per l'innovazione del Ministero dell'innovazione, della scienza e dello sviluppo tecnologico della Repubblica serba come organizzazione per il supporto infrastrutturale nell'attività di innovazione ed è considerato incubatore di tecnologia e business. Offre ai giovani ambienti di lavoro moderni e servizio di tutoring completo, supporto infrastrutturale e tecnico, per consentire loro di trasformare le proprie idee in attività commerciali di successo. Tutti i servizi forniti sono disponibili 24 ore su 24, 7 giorni su 7, al costo di 65 Euro al mese. È stato aperto nell'autunno del 2014. Fino ad oggi, oltre 60 giovani serbi hanno partecipato alla formazione intensiva dell'ICT Hub per lo sviluppo di capacità imprenditoriali e strategie commerciali, e molti altri sono stati coinvolti in conferenze mensili aperte al grande pubblico su strategia, leadership ed imprenditorialità in ambito tecnologico. L'ICT Hub offre uno spazio disponibile 24

32 • GREEN CAREER



ore su 24, 7 giorni su 7, in cui le squadre possono collaborare, ricevere supporto e tutoring da manager locali, avere accesso a risorse commerciali e legali e sviluppare programmi ed applicazioni specifici per il settore informatico. [en.ictHub.rs/about-ict-hub/](http://en.ictHub.rs/about-ict-hub/)

**L'11 marzo 2016 è stato lanciato il progetto Programma per l'imprenditorialità SECO (SECO EP)**, supportato dal Ministero svizzero per gli affari economici (SECO). Il programma copre il periodo 2016 - 2019 e si caratterizza per un Approccio Globale: la Serbia vi partecipa insieme a Bosnia-Erzegovina, Albania, Macedonia, Perù e Vietnam. Il programma riflette il supporto del governo svizzero alla crescita dello spirito imprenditoriale e dello sviluppo in Serbia. L'obiettivo principale, da raggiungere tramite le attività del programma, è quello di supportare con forza le organizzazioni partecipanti, operanti nell'ambito dell'imprenditoria, affinché diventino sostenibili e si trovino nella posizione di poter fornire assistenza alle start-up ed alle imprese in crescita. La creazione di lavoro rimane l'obiettivo principale dei programmi supportati dal Governo svizzero. L'obiettivo del Programma per l'imprenditorialità è la creazione di 750 nuovi posti di lavoro entro il 2019 ed il supporto ad oltre 100 start-up ed imprese in crescita. Le ricerche indicano che i maggiori ostacoli all'imprenditorialità in Serbia sono quelli legati al carico fiscale e finanziario (mancanza di attività finanziarie, IVA sulle fatture piuttosto che sugli utili realizzati e contributi sui salari). Anche le barriere legate alle risorse umane, e più precisamente alle pratiche di assunzione e licenziamento di dipendenti, rappresentano un ostacolo per l'imprenditorialità, ma con un impatto minore. Rispetto ai colleghi più anziani, i giovani imprenditori serbi risultano meno influenzati dalla paura del fallimento, dalla mancanza di programmi di formazione specifici e dalle pratiche amministrative per l'assunzione di nuovi dipendenti. Bobera, Dusan, Bojan Lekovic e Nemanja Berber. "Comparative Analysis of Entrepreneurship Barriers: Findings from Serbia and Montenegro."



## 5.4 TURCHIA

### Buone pratiche per avviare un'impresa

La Fondazione per lo sviluppo tecnologico della Turchia (TTGV) ha implementato uno studio sull'imprenditoria green in Turchia, al fine di contribuire allo sviluppo della Strategia per il lavoro green e l'imprenditoria sostenibile (SEGEM), avviata dal Centro regionale per la produzione pulita (CP/RAC). La maggior parte delle informazioni sulle buone pratiche e sui meccanismi di supporto finanziario in Turchia in materia di Imprenditoria green è stata raccolta nell'ambito di tale studio. "In Turchia, l'imprenditoria è alle fasi iniziali, ma negli ultimi anni ha mostrato un trend in crescita. In base allo studio di indagine ed analisi condotto dalla Fondazione per lo sviluppo tecnologico della Turchia (TTGV) sull'attuale situazione dell'imprenditoria green in Turchia, circa il 15% delle attività imprenditoriali e di Ricerca e sviluppo (R&D) esistenti nel Paese sono legate all'ambiente e sono caratterizzate da un trend di crescita". (TTGV, 2012, p.9) "La maggior parte dei casi di imprenditoria green (o di idee di business) sviluppati in Turchia, secondo la ricerca condotta nell'ambito di questo studio, si osserva nei settori della gestione e valorizzazione dei rifiuti, dell'agricoltura biologica e dell'energia". (TTGV, 2012, p.10). Negli ultimi anni si è assistito ad importanti tentativi e progetti nell'ambito dell'imprenditoria green in Turchia: i più importanti sono elencati di seguito.

**VIP Dry Car Cleaning Inc./ Istanbul** è un'azienda attiva sul mercato della pulizia delle auto, che ha portato il concetto di pulizia a secco (senza acqua) per le auto dagli USA fino alla Turchia. Si tratta di un concetto che ha contribuito alla soluzione dei problemi legati alla siccità ed alla riduzione delle risorse idriche. Il vantaggio più significativo di questo metodo è il risparmio di acqua, che viene sostituita da soluzioni organiche, che consentono di pulire un'ampia varietà di tipi di sporco. [www.vipsusuzotoyikama.com](http://www.vipsusuzotoyikama.com)

**EZGİ GIDA/ Polpetta vegetariana cruda (Çiğ köfte)/Ankara.** [www.ezgigida.com/index.php?english2](http://www.ezgigida.com/index.php?english2)

**Çöp(m)adam (le signore della spazzatura)/ Ayvalik-Balikesir** è un progetto di sviluppo sociale finalizzato a dare un'opportunità alle donne che non hanno mai avuto la possibilità di lavorare e ricevere uno stipendio regolare nel corso della propria vita. Generando salari equi e regolari per le donne, il progetto punta anche a costruire e migliorare la loro autostima inoltre si vuole sensibilizzare ai temi legati alla tutela ambientale (riciclaggio, gestione dei rifiuti, ecc.)" (TTGV, 2012, p.82) [www.copmadam.com](http://www.copmadam.com)



## Meccanismi di supporto finanziario per l'avvio di un'attività commerciale

In base allo studio della Fondazione per lo Sviluppo tecnologico della Turchia (TTGV), in questo Paese esiste un numero limitato di supporti specifici per l'ambito dell'ecosistema dell'imprenditoria green. Alcuni dei meccanismi di supporto sono riepilogati di seguito:

**“Il Consiglio per la ricerca tecnologica e scientifica della Turchia:** TUBITAK offre sostegno per progetti ambientali con vari programmi di supporto. Fondazione per lo sviluppo tecnologico della Turchia (TTGV): la TTGV implementa dal 2006 un “Programma di supporto ambientale”. Il programma, che propone prestiti a tasso agevolato per il settore privato, copre investimenti e progetti applicativi per tecnologie ambientali, efficienza energetica ed energie rinnovabili.

**Ministero dell'energia e delle risorse naturali (ETKB):** in conformità con la Legge sull'efficienza energetica, i progetti di implementazione presentati dagli stabilimenti industriali al Directorate generale dell'energia rinnovabile (YEGM), approvati dal Comitato consultivo per l'efficienza energetica previo parere positivo dell'YEGM, con un periodo di ritorno dell'investimento di cinque anni al massimo ed un costo di cinquecentomila lire turche al massimo saranno sovvenzionati fino al 20% del costo totale del progetto.

**Organizzazione per lo sviluppo delle piccole e medie imprese (KOSGEB):** la KOSGEB è un'organizzazione governativa istituita nel 1990 per incrementare il contributo delle PMI allo sviluppo sociale ed economico, per migliorarne la competitività e renderne l'integrazione nell'industria adeguata per lo sviluppo economico. [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)

**Settore bancario:** nell'ambito dei progetti di investimento per l'energia, per i quali il tema dell'ambiente è sempre più rilevante, gli stabilimenti per le energie rinnovabili, compresi quelli che producono energia geotermica, idroelettrica, eolica e solare, sono tra le aree di investimento a cui vengono destinate le maggiori risorse finanziarie. Esistono diverse banche che offrono linee di credito per investimenti in energie rinnovabili ed efficienza energetica, anche supportate da programmi e banche internazionali, come il Clean Technology Fund, la European Investment Bank, la World Bank, ecc. Recentemente gli investimenti nella produzione pulita sono stati inseriti nel contesto dei programmi di credito di alcune banche”. (TTGV, 2012, p. 34-37) <sup>4</sup>

<sup>4</sup> Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı. (2012). “Green Entrepreneurship in Turkey, Regional Activity Center for Cleaner Production Report” (Imprenditoria green in Turchia, rapporto centro attività regionale per produzione pulita)

## 6. COME TROVARE LAVORI GREEN

### 6.1. Preparare un curriculum e una lettera di accompagnamento per un lavoro green

**CURRICULUM VITAE** è il documento più importante per la vostra ricerca di impiego. Mettete in evidenza la vostra istruzione e le vostre competenze, la vostra esperienza e le vostre capacità... In breve, aspirate ad essere il miglior candidato per il lavoro! Solitamente il reclutatore dedica alcuni minuti alla valutazione di un CV. Dovete essere in grado di convincere il reclutatore a scegliere proprio voi tra molti candidati. Il CV dovrebbe essere accompagnato da una lettera di presentazione (lettera motivazionale). Lo scopo della lettera di presentazione è quello di catturare l'attenzione del responsabile delle risorse umane. Se riuscite in questo, sarà poi più facile essere chiamati per un colloquio. e che un buon CV dovrebbe essere breve e mettere in evidenza le vostre competenze.

### 6 CONSIGLI PER REDIGERE UN BUON CV

1. Redigete il vostro CV con attenzione: dovete illustrare le vostre abilità a competenze. Attenzione alle regole di grammatica, composizione ed ortografia, oltre alla struttura ed alla sintassi.
2. Scrivete poche informazioni, ma importanti: il CV deve essere breve (2 pagine). Se avete fatto molte esperienze lavorative, scrivete soltanto quelle rilevanti rispetto al profilo per cui vi candidate. Se avete invece ne avete fatte poche, illustrate i vostri studi (scuola superiore, università...).
3. Adattate il CV al profilo dell'azienda. Prima di iniziare a scrivere il vostro curriculum, potreste provare a fare una ricerca sull'Azienda (missione, obiettivi...).
4. Siate brevi & chiari: utilizzate frasi brevi
5. Rispettate la struttura del template: compilate correttamente le varie sezioni del cv
6. Rileggete il cv: è utile far leggere ad un amico il vostro cv e la vostra lettera di presentazione E ricordate di scrivere soltanto la verità!

### CURRICULUM: QUALI SEZIONI COMPRENDE?

Solitamente, un curriculum è diviso in sei sezioni. Ve ne sono alcune che vanno sempre compilate. Vediamole insieme:

- ✓ **Dati personali:** nome, cognome, data di nascita, indirizzo, numero di telefono, indirizzo e-mail, nazionalità
- ✓ **Formazione ed istruzione:** diploma, laurea, certificazione, ecc. Non dimenticate di indicare l'inizio e la fine dei

corsi, l'istituzione presso la quale avete ottenuto la qualifica e, se lo desiderate, il voto finale e la pertinenza delle materie studiate rispetto al profilo professionale per cui vi candidate

- ✓ **Esperienze lavorative:** questa sezione è il cuore del vostro curriculum Dovreste indicare le aziende per cui avete lavorato ed il relativo periodo, le mansioni svolte ed una breve descrizione delle attività. Se avete delle referenze, indicatele in questa sezione. Se siete un candidato senza alcuna esperienza lavorativa, cercate di **mettere in risalto la sezione dedicata a formazione ed istruzione!**
- ✓ **Altre competenze e conoscenze:** le vostre passioni ed i vostri hobby potrebbero risultare interessanti per il reclutatore. Possono rafforzare il vostro CV.
- ✓ **Lingue straniere:** indicate il livello di conoscenza e le certificazioni
- ✓ **Altre informazioni:** indicate altre informazioni personali, ad esempio se avete la patente e la vostra disponibilità a livello di tempo

Sul web potete trovare molti template per CV. Vi suggeriamo questi due: Europass: <https://europass.cedefop.europa.eu/it/documents/curriculum-vitae> Curriculum europeo: <http://www.curriculumvitaeuropeo.org/2011/05/scaricare-il-file-word-del-curriculum.html>. *Il CV Europass è perfettamente in linea con la strategia di "Europa 2020". È particolarmente utile per la mobilità geografica in ambito europeo (per motivi di lavoro/studio).*

**LETTERA DI ACCOMPAGNAMENTO (MOTIVAZIONALE):** La lettera di accompagnamento è un'appendice del vostro curriculum. Si tratta del vostro "biglietto da visita", della vostra migliore opportunità per presentarvi e catturare l'attenzione del reclutatore.

### CONSIGLI PER LA VOSTRA LETTERA DI ACCOMPAGNAMENTO

1. Dati personali
2. "Saluto" (cercate di scrivere direttamente al Responsabile delle risorse umane)
3. Motivazione: in questa sezione potete illustrare lo scopo della lettera, indicando ad esempio il vostro interesse specifico per quel particolare lavoro
4. Il cuore della lettera. In questa sezione potete mettere in luce le vostre esperienze e competenze. Dovete convincere il reclutatore di essere la "persona più adatta" per quel lavoro. Se non avete esperienza, potete giocare la carta dell'entusiasmo e della motivazione!
5. Conclusione: potete concludere la vostra lettera con un complimento oppure in modo creativo. Il vostro obiettivo è fare in modo che le persone si ricordino di voi.

GREEN CAREER • 37

## 6.2 Bacheche di annunci di lavoro online

Avete già provato a cercare lavoro su internet? Se la risposta è sì, sicuramente avete sicuramente già visto una “bacheca degli annunci di lavoro online”. Si tratta di luoghi fisici o elettronici in cui vengono pubblicizzate le opportunità di lavoro.

PAESE	BACHECHE GREEN ONLINE	DESCRIZIONE
TURCHIA	<a href="http://www.yenibiris.com">www.yenibiris.com</a>	Uno dei portali per la ricerca di lavoro più utilizzati in Turchia
TURCHIA	<a href="http://www.kariyer.net">www.kariyer.net</a>	Uno dei portali per la ricerca di lavoro più utilizzati in Turchia
TURCHIA	<a href="http://www.eleman.net">www.eleman.net</a>	Uno dei portali per la ricerca di lavoro più utilizzati in Turchia
TURCHIA	<a href="http://www.ab-ilan.com">www.ab-ilan.com</a>	Si tratta di un sito web che si occupa di notizie relative ai progetti finanziati dall'Unione europea, con annunci di lavoro aggiornati.
TURCHIA	<a href="http://www.environmentjobs.com">www.environmentjobs.com</a>	Si tratta di un portale di ricerca internazionale per i lavori legati alla tutela dell'ambiente e della natura, in cui è anche possibile ricercare annunci relativi alla Turchia
TURCHIA	<a href="http://yesilgazete.org/?s=ye%C5%9Fil+i%C5%9Fler">yesilgazete.org/?s=ye%C5%9Fil+i%C5%9Fler</a>	Si tratta di un quotidiano online con una “rubrica di annunci di lavoro green” per queste opportunità di lavoro specifiche
SERBIA	<a href="http://www.sljaka.com/about">www.sljaka.com/about</a>	Portale di annunci di lavoro online
SERBIA	<a href="http://www.dankarijera.com/rs">www.dankarijera.com/rs</a>	Portale di annunci di lavoro online
SERBIA	<a href="http://poslovi.infostud.com">poslovi.infostud.com</a>	Annunci di lavoro
SERBIA	<a href="http://www.eko.minpolj.gov.rs/en">www.eko.minpolj.gov.rs/en</a>	Ministero dell'agricoltura e della tutela ambientale
SERBIA	<a href="http://www.eko.minpolj.gov.rs/raspisan-konkurs-za-podsticajna-sredstva-za-re-ciklere-za-2016-godinu/#more-19786">www.eko.minpolj.gov.rs/raspisan-konkurs-za-podsticajna-sredstva-za-re-ciklere-za-2016-godinu/#more-19786</a>	Concorso per incentivi per il riciclaggio per il 2016
SERBIA	<a href="http://www.kombeg.org.rs">www.kombeg.org.rs</a>	Camera di commercio di Belgrado

PAESE	BACHECHE GREEN ONLINE	DESCRIZIONE
PORTOGALLO	<a href="http://www.quercus.pt">www.quercus.pt</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	<a href="http://www.apambiente.pt">www.apambiente.pt</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	<a href="http://greensavers.sapo.pt">greensavers.sapo.pt</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	<a href="http://naturlink.p">naturlink.p</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	 NaturJobs	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	<a href="http://environmentjobs.com/job_search/job_search_results.asp?ln=portugal%3C=job&amp;l=294">environmentjobs.com/job_search/job_search_results.asp?ln=portugal%3C=job&amp;l=294</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
PORTOGALLO	<a href="http://crescimentoverde.gov.pt/wp-content/uploads/2014/10/2015_02_0Portugal-green-taxation-reforma-and-green-growth-deal.pdf">crescimentoverde.gov.pt/wp-content/uploads/2014/10/2015_02_0Portugal-green-taxation-reforma-and-green-growth-deal.pdf</a>	Alcune bacheche elencano opportunità in diversi settori, mentre altri si concentrano su un settore più specifico.
ITALIA	<a href="http://gigroup.it/aziende/divisioni/energy-construction/">gigroup.it/aziende/divisioni/energy-construction/</a>	L'agenzia di Gi Group è la divisione specializzata per la ricerca di impiego, la formazione e la consulenza per operatori della green economy e lavoratori green.

### 6.3 Media & Social Networking

PAESE	SOCIAL MEDIA & SOCIAL NETWORKING	DESCRIZIONE
TURCHIA	<a href="http://hekoiq.com">hekoiq.com</a>	Si tratta di un media e di una pagina web di un magazine dedicato al business green in Turchia.
TURCHIA	<a href="http://www.ekoyapidergisi.org/">http://www.ekoyapidergisi.org/</a>	Si tratta di un media e di una pagina web di un magazine per tutti gli eventi e le notizie riguardanti l'architettura green in Turchia.
TURCHIA	<a href="http://www.yesilbinadergisi.com/">http://www.yesilbinadergisi.com/</a>	Si tratta di un media e di una pagina web di un magazine per tutti gli eventi e le notizie riguardanti l'architettura green in Turchia.
TURCHIA	<a href="http://enerjiensitüsü.com/">http://enerjiensitüsü.com/</a>	La piattaforma Istituto per l'energia è una piattaforma creata nel 2009 e dedicata al settore energetico in Turchia.
TURCHIA	<a href="http://cevreonline.com/">http://cevreonline.com/</a>	Si tratta di una pagina web che presenta documenti di riferimento, legislazioni, notizie ed eventi relativi a temi ambientali in Turchia.
TURCHIA	<a href="http://www.cedbik.org/">http://www.cedbik.org/</a>	Pagina web del Consiglio turco per l'edilizia green.
TURCHIA	<a href="http://en.imsad.org/">http://en.imsad.org/</a> <a href="http://www.imsad.org/">www.imsad.org/</a>	Pagina web dell'Associazione dei produttori di materiali edilizi turchi.
TURCHIA	<a href="https://yesilgazete.org/">https://yesilgazete.org/</a>	Si tratta di un giornale online che tratta temi legati a cambiamento climatico, energia, alimentazione ed agricoltura.
TURCHIA	<a href="https://tr.linkedin.com/">https://tr.linkedin.com/</a>	È possibile ricercare, per parole chiave, offerte di lavoro o gruppi di lavoro tematici.
SERBIA	 <a href="#">czrkub</a>  <a href="#">UniBGCzRK</a>  <a href="#">groups/4098915/profile</a>  <a href="#">UniCzRKBgd</a>	Università di Belgrado Centro per lo sviluppo professionale
SERBIA	<a href="http://bsn.rs/o-nama">bsn.rs/o-nama</a>	Rete supporto per il business

PAESE	SOCIAL MEDIA & SOCIAL NETWORKING	DESCRIZIONE
SERBIA	<a href="http://ambassadors-env.com">ambassadors-env.com</a>	Ambasciatori ambientali per lo sviluppo sostenibile: Associazione professionale no-profit operante nel settore scientifico e della ricerca, dello sviluppo sostenibile, dell'ambiente e dell'istruzione mediante consulenza, esperienza, innovazione, istruzione, promozione di valori culturali e professionalità basata sulla conoscenza
PORTOGALLO	 <a href="https://www.linkedin.com/groups?home=&amp;gid=77194">Groups?home=&amp;gid=77194</a>	Rete Lavori & carriere green di LinkedIn dedicata a coloro che lavorano in ambiti legati alla responsabilità sociale o ambientale ed a coloro che ricercano un impiego o delle informazioni sulle possibilità di carriera in questi ambiti.
PORTOGALLO	 <a href="http://TwitJobSearch.com">TwitJobSearch.com</a>  <a href="#">GreenJob</a>  <a href="#">Greeneconomy</a>	TwitJobSearch.com cerca lavori su Twitter per parole chiave. Notizie ed informazioni sui lavori green o sulla green economy
PORTOGALLO	<a href="http://agroemprego.blogspot.pt">agroemprego.blogspot.pt</a>	Risorsa che aiuta le persone alla ricerca dei lavori incentrati sulla responsabilità sociale ed ambientale
PORTOGALLO	<b>Associazioni professionali.</b> Associazioni industriali ed altre organizzazioni professionali che offrono ai propri soci la possibilità di pubblicare annunci di lavoro	
ITALIA	<b>Green Economy Network</b> Nuove collaborazioni tra aziende che offrono prodotti, tecnologie e servizi per l'energia e la sostenibilità ambientale	
ITALIA	<b>LinkedIn – Gruppo Green Jobs - Careers &amp; Talent Network.</b> Es. Green Jobs - Careers & Talent Network - 5.572 membri, Green Jobs Italia – 1.053 membri	È possibile ricercare, per parole chiave, offerte di lavoro o gruppi di lavoro tematici.





## 6.4 Fiere del lavoro & Career Days

Sono le giornate in cui è possibile incontrare direttamente le aziende. Partecipando ad una Fiera del lavoro o ad un evento Career Days non avrete la certezza di trovare il lavoro della vostra vita, ma potreste farvi un'idea del leader aziendale in un ambiente informale. Quando partecipate ad una Fiera del lavoro o ad un Career Day,

### RICORDATEVI:

- ✓ **Di scegliere le aziende:** Prima dell'evento, visitatene il sito web e scegliete le aziende che vi risultano maggiormente interessanti.
- ✓ **Di portare con voi qualche cv.** Portatene alcune copie. Risulteranno utili in ogni caso. Molte aziende chiedono il cv online (potete allegarlo online), ma può capitare che ne richiedano una copia cartacea.
- ✓ **Look casual ma elegante.** Indossate abiti semplici ed eleganti al tempo stesso: sono generalmente apprezzati dai reclutatori.
- ✓ **Mappa & coordinate.** Vi suggeriamo di pianificare il vostro percorso. È generalmente disponibile una mappa dettagliata, indicante il nome o il settore delle aziende.
- ✓ **A me gli occhi.** Dovete guardare il vostro interlocutore negli occhi, dimostrare le vostre competenze professionali.
- ✓ **Organizzazione della formazione.** Delle nuove competenze e qualifiche possono risultare utili per arricchire il vostro curriculum.
- ✓ **Nuovi contatti.** Le Fiere del lavoro ed i Career days possono essere un'occasione per fare nuovi incontri e scambiarsi esperienze.



FIERE DEL LAVORO	ORGANIZZATORE	LUOGO	INFORMAZIONI
<b>TURCHIA</b>			
CAREER DAYS	Università tecnica di Yildiz	Istanbul	I Green Sector Seminar Days riuniscono le aziende leader del settore green e gli studenti.



## SERBIA

CAREER DAYS	Organizzazione studentesca AISEC	Belgrado	<a href="http://careerdays.rs/cd-beograd-2016/">careerdays.rs/cd-beograd-2016/</a>
UPWORK CAREER DAYS, BELGRADO 2016	Upwok	Belgrado	<a href="http://masterns-studio.com/upwork-elance-odesk-mobilizer/srbija/upwork-career-day-belgrade-30-03-2016/">http://masterns-studio.com/upwork-elance-odesk-mobilizer/srbija/upwork-career-day-belgrade-30-03-2016/</a>  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=KPyYaj8X9e8&amp;list=PLGdvcTA0_gd6iCkfMu5ASRb-TrYWoQluK">watch?v=KPyYaj8X9e8&amp;list=PLGdvcTA0_gd6iCkfMu5ASRb-TrYWoQluK</a>
FIERA DEL LAVORO ONLINE	Poslovi.infostud.com della Serbia, MojPosao.net della Croazia e Posao.ba dalla Bosnia-Herzegovina	online	<a href="http://www.dankarijera.com/rs">www.dankarijera.com/rs</a>
FIERA DEL LAVORO	Comitato degli studenti europei di tecnologia - BEST	Belgrado	<a href="http://www.jobfair.rs/student">www.jobfair.rs/student</a>
ESPOSIZIONE	Energio	Belgrado	<a href="http://www.greenbuildingexpo.rs">www.greenbuildingexpo.rs</a>

## PORTOGALLO

JOO FAIR	Feira de Emprego da Universidade de Coimbra	Coimbra	<a href="http://www.uc.pt">www.uc.pt</a> in Portogallo, ogni università ha iniziative simili
----------	---	---------	---

## ITALIA

GREEN&JOB TODAY	Career Service - Università di Siena; Dipartimento di scienze fisiche, della terra e dell'ambiente; Dipartimento di biotecnologie, chimica e farmacia	Siena	Il G&F Job Day si propone di presentare a studenti e neolaureati aziende e opportunità professionali del settore ambientale e agroalimentare. <a href="http://www.greenfoodjobday.unisi.it">www.greenfoodjobday.unisi.it</a>
BIO PHARMA DAY	Bio Pharma Day Incontro Tra Scienza E Lavoro	Firenze Roma	evento rivolto a studenti e neolaureati, per conoscere le opportunità del settore farmaceutico e biotecnologico <a href="http://www.biopharmaday.it">www.biopharmaday.it</a>



## 6.5 Colloquio per un lavoro green

Il colloquio rappresenta per voi un'opportunità. Potete presentare voi stessi, le vostre competenze ed abilità. Non vi preoccupate se non sarete selezionati: probabilmente ci saranno altre opportunità. Ricordate che non sempre vengono scelti i migliori: vengono scelti coloro che rispondono meglio alle esigenze dell'azienda! Durante il colloquio, il Selezionatore potrà rivolgervi delle domande sui seguenti argomenti:

- ✓ Esperienze lavorative
- ✓ Percorso di studi
- ✓ Hobby
- ✓ Le vostre qualità
- ✓ Motivazione (cercate di trasmettere entusiasmo ed emozioni)

Non esistono regole rigide. Cercate di rimanere calmi, di mostrare interesse e di mettere in luce le vostre competenze professionali. In caso di dubbi, potete fare delle domande: è una buona idea, poiché dimostra il vostro interesse. Solitamente il colloquio si tiene faccia a faccia, ma oggi si ricorre sempre più spesso alle audio-videoconferenze.

Alcune possibili domande - durante il colloquio

- ✓ Ha mai svolto attività nel settore green? Se sì, quali?
- ✓ Perché ha scelto un corso di studi orientato al settore green?
- ✓ Pensa di avere delle competenze specifiche riguardo ai settori green della sua azienda? Se sì, quali?
- ✓ Quando pensa ad un contesto di lavoro green, cosa immagina?

## 6.6 Centri per l'impiego

Un'agenzia per l'impiego è un'organizzazione che abbina datori di lavoro e lavoratori. In tutti i Paesi sviluppati esistono un'agenzia per l'impiego finanziata a livello pubblico e diverse realtà private che fungono da agenzie per l'impiego.

### Attività:

- ✓ Gestione servizi per pre-selezione ed impiego;
- ✓ Politiche per la promozione del lavoro
- ✓ Coordinamento territoriale di formazione ed orientamento (professionale e per nuove start-up)



**Sito web:**

AGENZIA PER L'IMPIEGO TURC: [esube.iskur.gov.tr](http://esube.iskur.gov.tr)

UNIVERSITÀ DI BELGRADO - CENTRO PER LO SVILUPPO PROFESSIONALE [www.razvojkarijere.bg.ac.rs/en/about-us#lat](http://www.razvojkarijere.bg.ac.rs/en/about-us#lat)

**Lavori disponibili:**

[http://www.razvojkarijere.bg.ac.rs/sticanje\\_radnog\\_iskustva\\_i\\_poslovi\\_za\\_diplomce](http://www.razvojkarijere.bg.ac.rs/sticanje_radnog_iskustva_i_poslovi_za_diplomce) <http://www.razvojkarijere.bg.ac.rs/bgpraksa/2016>

FIERA DEL LAVORO ONLINE <http://www.dankarijera.com/rs/>

**Agenzie pubbliche:****SERBIA**

CENTRO PER L'IMPIEGO NAZIONALE SERBO [www.nsz.gov.rs](http://www.nsz.gov.rs)

✓ TRENKWALDER [group.trenkwalder.com/en](http://group.trenkwalder.com/en)

✓ JOB [www.jobbgd.com/](http://www.jobbgd.com/)

✓ INFOSTUD [www.infostud.com/](http://www.infostud.com/)

✓ HILL INTERNATIONAL [www.hill.rs/](http://www.hill.rs/)

✓ e-search [www.e-search.co.rs/](http://www.e-search.co.rs/)

✓ Elenco di tutte le agenzie autorizzate [www.nsz.gov.rs/live/digitalAssets/5/5650\\_spisak\\_agencija\\_maj\\_2016.pdf](http://www.nsz.gov.rs/live/digitalAssets/5/5650_spisak_agencija_maj_2016.pdf)

**PORTOGALLO**

- Instituto de Emprego e Formação Profissional: un servizio pubblico per l'impiego a livello nazionale. La sua missione è promuovere la creazione di impiego e combattere la disoccupazione mediante l'implementazione di politiche per l'impiego attivo, comprendenti la formazione professionale.
- Gabinete de Inserção Profissional – GIP: fornisce a studenti e laureati dell'Università di Coimbra una vasta gamma di servizi, tra cui orientamento professionale, tirocini ed offerte di lavoro, laboratori su come preparare un curriculum vitae, promozione di attività imprenditoriali, stage estivi, organizzazione di sessioni di reclutamento, eventi sull'impiegabilità e fiere del lavoro.

**ITALIA**

[www.cliclavoro.gov.it/Operatori/Centro-impiego/Pagine/default.aspx](http://www.cliclavoro.gov.it/Operatori/Centro-impiego/Pagine/default.aspx)





### Agenzia privata

Le agenzie private sono le cosiddette agenzie per l'impiego, che si occupano sia della selezione del personale che dell'impiego dei lavoratori. Offrono alle aziende un contratto a tempo determinato (contratto di fornitura). Hanno l'obiettivo di assumere personale per un periodo limitato. Tra i servizi offerti vi sono:

- assunzione
- offerte di lavoro
- opportunità di formazione



Ambasciatori ambientali per lo sviluppo sostenibile	<a href="http://ambassadors-env.com">ambassadors-env.com</a> Associazione professionale no-profit operante nel settore scientifico e della ricerca, dello sviluppo sostenibile, dell'ambiente e dell'istruzione mediante consulenza, esperienza, innovazione, istruzione, promozione di valori culturali e professionalità basata sulla conoscenza.
Centro competenze per le risorse economiche e naturali	<a href="http://ambassadors-env.com/en/center-of-expertise-natural-economic-resource/">http://ambassadors-env.com/en/center-of-expertise-natural-economic-resource/</a> Agisce nell'interesse pubblico nell'ambito dello sviluppo sostenibile, al fine di raggiungere un utilizzo sostenibile delle risorse naturali ed economiche, compresi informazioni, software e risorse economiche, stili di vita salutari e altro.

<a href="http://www.adecco.it">www.adecco.it</a>	<a href="http://www.randstad.it">www.randstad.it</a>	<a href="http://www.manpower.it">www.manpower.it</a>	<a href="http://www.gigroup.it">www.gigroup.it</a>	<a href="http://www.trenkwalder.it">www.trenkwalder.it</a>	<a href="http://www.umana.it">www.umana.it</a>
--	--	--	--	--	--

### 6.6 Link utili

- [greensavers.sapo.pt](http://greensavers.sapo.pt)
- [www.iefp.pt](http://www.iefp.pt)
- [www.net-emprego.com](http://www.net-emprego.com)
- [www.netemprego.gov.pt/IEFP/index.jsp](http://www.netemprego.gov.pt/IEFP/index.jsp)
- [www.empregosonline.pt](http://www.empregosonline.pt)
- [www.indeed.pt](http://www.indeed.pt)

## 7. STORIE DI SUCCESSO

### 7.1 Storie di successo in Italia

#### 7.1.1 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO

RICERCATORE/INSEGNANTE ESPERTO IN SOSTENIBILITÀ  
NELL'AMBITO DI ARCHITETTURA E PIANIFICAZIONE URBANA

**Nome e cognome della persona di successo:** Adriano Magliocco

**Paese:** Italia

2001 - Ricercatore universitario (Università di Genova) in Tecnologia ed Architettura  
2012 - Professore associato (Università di Genova) - 2016 - Professore ordinario. Coordinatore del corso di dottorato in architettura 2012-2016. Coordinatore della laurea magistrale in architettura. Collaborazione con molti comuni per la Valutazione ambientale strategica del piano urbano. Servizi di tutoring relativi al dottorato e progetti di ricerca finanziati relativi a rinnovo edilizio a livello energetico, integrazione del fotovoltaico, design di pareti verdi, design per edilizia in legno, ecc.

#### **Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni**

1992 - Laurea magistrale (Università di Genova) - 1998 - Dottorato in tecnologia dell'architettura e dell'ambiente (Politecnico di Milano). 1999 - Corso professionale in ingegneria naturalistica organizzato dalla Regione Liguria. 2000 - Corso sulla programmazione neurolinguistica nell'ambito di formazione sui Modelli di comunicazione. 2000 - Corso per responsabile della sicurezza in cantieri edili.

#### **Descrizione del lavoro green**

Consulente per la progettazione, attività di insegnamento e ricerca per: Valutazione ambientale strategica, architettura a basso impatto energetico e bio-climatica, materiali a basso contenuto di carbonio, infrastrutture verdi e blu, pareti e tetti verdi. I progetti di ricerca sono consultabili su [www.ecosystemics.eu](http://www.ecosystemics.eu), il sito web del mio gruppo di ricerca.

#### **Perché si tratta di una storia di successo**

L'applicazione dei principi di sostenibilità ambientale alle attività di trasformazione territoriale è andata aumentando negli



ultimi 20 anni. Affrontare questo tema mi ha permesso di confrontarmi con problemi con cui pochi architetti hanno dovuto scontrarsi in passato, mettendomi quindi in una posizione di vantaggio. Benché io sia un architetto, ho cercato di approfondire i diversi aspetti legati al tema della sostenibilità: la performance energetica degli edifici, l'utilizzo di materiali ecologici, i valori bio-naturali del territorio.

### Consigli per il successo

Dobbiamo tenere la mente aperta. Per affrontare i complessi problemi di oggi dobbiamo adottare un approccio interdisciplinare. È importante avere un approccio improntato alla progettazione ma sforzandosi al tempo stesso di comprendere il «linguaggio» di altri professionisti, di conoscerne gli obiettivi e, talvolta, di imparare a conoscere gli strumenti delle relative discipline. Le applicazioni dell'architettura green come ambito professionale continueranno a crescere. I giovani professionisti devono fare esperienza in gruppi di ricerca e professionali forti, anche recandosi all'estero, almeno per brevi periodi. Svolgere la propria attività professionale in questo ambito significa studiare, sperimentare e fare ricerca ogni giorno. Il percorso accademico è molto lungo e difficile, con molte fasi e molte sfide da affrontare, e non vi è alcuna garanzia di assunzione. È tuttavia possibile diventare un professionista e lavorare in un gruppo di ricerca privato o universitario, mantenendo al tempo stesso la propria indipendenza.

Per maggiori informazioni: [www.ecosystemics.eu](http://www.ecosystemics.eu)

## 7.1.2 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO

### RETE GREEN

**Nome e cognome :** Matteo Plevano

**Paese:** Italia

Psicologo del lavoro, fondatore di Greenjobs.it. Responsabile delle filiali Green Jobs della rete. Lavora in tre città italiane (Milano, Trento e Ivrea). Coordinatore del progetto Green Jobs. Collaborazione con 25 scuole superiori (2.500 studenti) Matteo collabora con Università di Trento e Assolombarda. Collaborazioni sullo stesso argomento con Università di Trento, Centri per l'impiego di Torino e Siena, AFOL (Milano) ed altri enti pubblici/privati.



48 • GREEN CAREER

## Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni completate

Laurea specialistica in Psicologia del lavoro; Master in Risorse umane.

## Descrizione del lavoro green

Coordinamento e gestione del portale Greenjobs.it (portale di offerte di lavoro nell'ambito della green economy in Italia); progettazione e gestione di servizi one-stop per Green Jobs a Milano, Trento ed Ivrea (agenzie per l'orientamento, consulenza sulla carriera ed empowerment imprenditoriale); project leader e team di coordinamento per l'azione di orientamento nelle scuole sul tema dei lavori green; laboratori e conferenze sul tema.

## Perché si tratta di una storia di successo

Collegamento tra la Green Economy e la psicologia. Rappresenta una leva per attivare le persone. Questa innovazione si è dimostrata essere un fattore determinante nello sviluppo di politiche.

## Consigli per il successo

È necessario impiegare le proprie migliori qualità: intelligenza, perseveranza, determinazione e capacità di superare le difficoltà. È importante essere pieni di risorse ed avere il coraggio di farsi coinvolgere, anche sbagliando, ma facendo affidamento sulle proprie capacità.

## Informazioni aggiuntive

1400+ lavori postati sul portale Greenjobs.it: +60% di utenti del servizio one-stop Green Jobs per la ricerca di lavori / stage o per iniziare un lavoro in proprio a cinque mesi dall'incontro. 98% di utenti soddisfatti del servizio; coordinamento di 6 team professionali.

**Per maggiori informazioni:** [www.greenjobs.it](http://www.greenjobs.it)



GREEN CAREER • 49



## 7.2 Storie di successo in Portogallo

### 7.2.1 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO RESPONSABILE MANUTENZIONE AE

**Nome e cognome:** Filipe Ramalho

**Paese:** Portogallo

Questo nostro ex studente si è iscritto ad un corso di formazione professionale. Inizialmente aveva poche aspettative riguardo alla formazione professionale. A metà del corso di formazione professionale sulle energie rinnovabili, il suo interesse riguardo al settore e alle sue prestazioni inizia a crescere, fino a venire considerato uno dei migliori studenti dell'area tecnica del corso."

#### **Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni completate**

Il corso di formazione professionale per tecnico delle energie rinnovabili è un corso con un totale di 3.100 ore, incluso un tirocinio di 420 ore in aziende locali dello stesso settore.

#### **Descrizione del lavoro green**

Installatore di impianti eolici. Tecnico addetto alla manutenzione di parchi eolici.

#### **Perché si tratta di una storia di successo**

Nel sistema scolastico pubblico, Filipe era uno studente medio. Fu solo dopo avere iniziato a lavorare per un'azienda famosa in questo settore (VESTAS, Portogallo) che le sue competenze e abilità tecniche furono riconosciute. Al momento, Filipe dirige il team di manutenzione degli aerogeneratori per VESTAS.

#### **Consigli per il successo**

Per avere successo in questo settore, gli studenti devono essere ben addestrati e in grado di applicare le conoscenze acquisite durante la formazione ad una situazione pratica; gli studenti devono anche essere aperti a nuovi sviluppi e cercare ulteriori opportunità di formazione in questo settore.

#### **Informazioni aggiuntive**

In Portugal there was a opposing source in the wind power sector.

50 • GREEN CAREER



## 7.2.2 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO

### AMMINISTRATORE DELEGATO OMNIFLOW

**Nome e cognome:** Pedro Ruão

**Paese:** Portogallo

laureato in Ingegneria all'Università di Porto nel 2004. Ha lavorato in una piccola/media impresa come direttore del reparto sviluppo dei settori automobilistico, nautico ed energetico. Pedro è un esperto in progettazione CAD, controllo e robotica CNC e sviluppo di prodotto. Ha diversi brevetti nei settori di Energia, Robotica e Medicina. Nel 2009 il progetto Triple Hybrid Flow è stato uno dei 3 finalisti per l'EDP-Richard Branson Innovation Award. In seguito, il progetto si è evoluto nel progetto Omniflow. Nel 2011 ha ricevuto l'ANJE Young Entrepreneur Award con una menzione d'onore. Attualmente è un imprenditore attivo e Amministratore delegato di Omniflow, start-up SA.

#### **Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni completate**

Paulo Ruão Cunha ha conseguito la Laurea in Ingegneria metallurgica e dei materiali.

#### **Descrizione del lavoro green**

Omniflow è un prodotto innovativo, che ha preso vita dopo essere stato riconosciuto come potenziale progetto. Si tratta di un prodotto che consiste in una turbina eolica ad asse invertito con un'ala invertita multiposizione che produce energia in base a due fonti di energia rinnovabile: eolica e solare. Pedro Cunha spiega che si tratta di un concetto molto innovativo, perché integra due fonti di energia e la sua prestazione è garantita sia durante l'estate che durante l'inverno. La tecnologia integrata del prodotto permette di utilizzarlo in un'area urbana, data la ridotta emissione di rumore, ed un diffusore elimina l'ombra di movimento, trasmettendo così una sensazione di maggiore sicurezza. Basato sul prototipo iniziale, il progetto Omniflow (da cui l'azienda prende il nome) si è evoluto continuamente. Nel 2011, il progetto ha ricevuto un sostegno finanziario per un totale di 230.000 euro, attraverso Cotec Portugal, e il prodotto è stato immesso sul mercato nel 2013. Attualmente il prodotto è già venduto all'estero.

#### **Perché si tratta di una storia di successo**

Paulo è sempre stata una persona innovativa e intraprendente, alla ricerca di soluzioni stimolanti a problemi ingegneristici. Cinque anni dopo la laurea, ha partecipato a diversi concorsi e progetti. Dal più semplice progetto di prototipo, il progetto Omniflow è cresciuto sino a ricevere l'ANJE Young Entrepreneur Award nel 2011, con una menzione d'onore. In seguito Omniflow ha dato il nome all'azienda portoghese, oggi particolarmente conosciuta, della quale Pedro è Amministratore delegato. Questo è un esempio di storia di successo, perché da un semplice progetto è nata un'azienda di successo.

GREEN CAREER • 51





### Consigli per il successo

Avere successo non significa sempre raggiungere il primo posto. Questo è stato il caso di Pedro, a cui è sempre piaciuto innovare e trovare soluzioni ai problemi. Aggiunge inoltre che non ha mai mollato. Quattro anni dopo avere conseguito la sua laurea in Ingegneria metallurgica e dei materiali presso l'Università di Porto vide un annuncio per l'EDP Richard Branson Innovation Contest, che premia i progetti commerciali innovativi nel settore delle energie pulite, e non esitò a partecipare. Sebbene non abbia vinto, il suo progetto è stato uno dei finalisti

**Maggiori informazioni:** [www.omniflow.pt](http://www.omniflow.pt)

## 7.3. Storie di successo in Serbia

### 7.3.1 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO LOW GPC FREON

**Nome e cognome:** Nemanja Džinić

**Paese:** Serbia

Nemanja Džinić è nato il 31.08.1983 a Belgrado, dove ha frequentato la scuola elementare e la scuola professionale tecnica. Si è laureato presso la facoltà di Ingegneria Meccanica dell'Università di Belgrado, con una tesi dal titolo: "Caratteristiche degli scambiatori di calore a microcanale". Ha lavorato con diverse aziende leader nel settore della refrigerazione (MPG-KGH di Belgrado, Panklima di Belgrado, Hamacher Electrotechnik - Germania, ecc). In collaborazione con il celebre professore Pega Hrnjak ed altri colleghi statunitensi, ha progettato e sviluppato il Laboratorio per la ricerca dei refrigeranti a basso GWP e ha condotto diverse ricerche negli Stati Uniti, Serbia e altri paesi. Parla inglese e russo fluentemente e ha conoscenze base di francese. Attualmente sta lavorando alla tesi di dottorato presso UBFME.

#### Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni completate

- M. Sc. Presso la Facoltà dell'Università di Ingegneria Meccanica di Belgrado, Dipartimento di Scienze termiche;
- Studente di dottorato presso UBFME; Iscritto all'albo degli ingegneri;
- Corso sui gas fluorurati presso l'istituto City and Guilds di Londra - certificazione relativa ai gas fluorurati
- Corso e-learning sui gas fluorurati "Gas fluorurati di categoria 1 serba"

52 • GREEN CAREER



### Descrizione del lavoro green

- Ricerche sperimentali sui refrigeranti a basso GWP (Global Warming Potential - potenziale di riscaldamento globale) in laboratorio a Belgrado, in collaborazione con l'Università dell'Illinois, USA;
- Ingegnere R&D presso l'importante istituto "Creative Thermal Solutions" di Urbana, USA

### Perché si tratta di una storia di successo

- Lavoro nel campo dei refrigeranti ecologici
- Collaborazione di successo, eccellenti contatti con vari scienziati, istituti ed aziende leader nel settore
- Ricerca sui refrigeranti ecocompatibili per una possibile implementazione nell'industria automobilistica
- Pubblicazione di articoli scientifici e di ricerca durante importanti conferenze e su riviste internazionali
- Essere innovativi ed intraprendenti
- Collegamento di successo tra la ricerca e le conoscenze teoriche e i problemi pratici che sorgono nel settore della refrigerazione, con proposta di soluzioni innovative

### Consigli per il successo

- Rimanere concentrati sull'obiettivo
- Costante miglioramento delle competenze personali e tecniche (corso, licenze, e-learning, ecc.)
- Adozione di nuove tecnologie e conoscenze, mantenendo uno spirito critico
- Essere ostinati ed aperti ad ascoltare colleghi con maggiore esperienza e cercare di imparare da loro

## 7.3.2 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO PRODUZIONE DI CARTONE RICICLATO

**Nome e cognome:** Saša Dobrić

**Paese:** Serbia

Saša Dobrić è nato il 07.11.1989 a Smederevo, Serbia, dove ha frequentato la scuola elementare e il ginnasio. Ha studiato presso la facoltà di Ingegneria Meccanica dell'Università di Belgrado. Nell'ambito del progetto di collaborazione internazionale fondato da HERD, ha trascorso un semestre e ha scritto la tesi di laurea presso l'Università di Scienze e Tecnologia Norvegese di Trondheim. Durante il soggiorno studio è stato attivamente coinvolto nel processo di utilizzo del calore di scarto nell'industria norvegese. Parla inglese fluentemente e ha conoscenze base di francese. È stato tirocinante nell'azienda di sistemi solari termici "Danone Solar", nel settore energia dell'azienda di produzione alimentare "Polimark", e attualmente è ingegnere di processo presso l'azienda produttrice di cartone riciclato "Umka".



GREEN CAREER • 53





### **Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni**

- M. Sc. Presso la Facoltà dell'Università di Ingegneria Meccanica di Belgrado, Dipartimento di Ingegneria dei processi e Tutela dell'Ambiente.
- Durante gli studi ha effettuato un tirocinio nell'azienda per la progettazione e l'installazione di sistemi solari termici "Danone Solar".
- Durante un tirocinio nel settore energia dell'azienda di produzione alimentare "Polimark" ha concluso diversi corsi di formazione per la tutela ambientale, normative di salute e sicurezza, ecc.
- Ha lavorato alla tesi di master presso l'Università Norvegese di Scienze e Tecnologie a Trondheim: "Utilizzare il calore di scarto dell'industria metallurgica per l'essiccazione di rifiuti organici".

### **Descrizione del lavoro green**

- Ingegnere dei processi presso l'azienda "Umka" che produce cartone riciclato e che fa parte della Serbian Packaging Waste Recyclers Association.
- Si tiene aggiornato rispetto alle più recenti tecnologie e legislazioni in materia di riciclaggio e protezione dell'ambiente
- Responsabile dell'organizzazione e manutenzione degli stabilimenti di riciclaggio e produzione della carta

### **Perché si tratta di una storia di successo**

- Ricerca e passione per l'industria rispettosa dell'ambiente
- Collaborazioni di successo con persone di differenti livelli di istruzione (lavoratori, manager, investitori e acquirenti), buone capacità organizzative e di gestione
- Consapevolezza e volontà di migliorare costantemente la tutela ambientale, cercando e facilitando l'adozione di nuove tecnologie
- Rapida promozione in ambito lavorativo
- Conoscenza di lingua straniera

### **Consigli per il successo**

- Partecipare a progetti internazionali che coinvolgano persone appartenenti a Paesi e culture diversi
- Essere in grado di ascoltare i problemi di tutte le persone coinvolte nell'attività commerciale
- Cercare sempre di rappresentare l'azienda per cui si lavora nel miglior modo possibile
- Rimanere calmo e lucido nelle situazioni e con le scadenze più stressanti



## 7.4 Storie di successo in Turchia

### 7.4.1 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO

EKOLAKE

**Nome/Cognome:** Zeynep Yurtkuran Çeterez

**Paese:** Turchia

Zeynep Yurtkuran Çeterez è una giovane biologa che lavora nel settore delle biotecnologie. Si è laureata presso l'Università Hacettepe nel 2009 e ha fondato la propria azienda di biotecnologie con il sostegno finanziario del Ministero della Scienza, dell'Industria e del Fondo per l'Imprenditoria in ambito tecnologico. La sua azienda si sta concentrando sulla ricerca legata alle biotecnologie e su programmi di formazione organizzati da giovani scienziati che lavorano principalmente nei settori dell'agricoltura, dell'ambiente e della salute. La sua azienda ha sviluppato un programma formativo per bambini, Child Bioacademie, che organizza attività per bambini tra i 6 e i 12 anni sulle scienze naturali. Zeynep è stata finalista al premio del Global Cleantech Innovation Programme (GCIP) ed al Concorso per l'innovazione femminile di KAGIDER in Turchia.

#### Istruzione, certificazioni ed ulteriori formazioni

Laurea presso l'Università di Hacettepe, Facoltà di Biologia, laurea magistrale presso l'Università di Hacettepe - Facoltà di Idrobiologia, ACTIS (spin-off dell'ETH di Zurigo) - Corso nell'ambito dello Youth Encounter on Sustainability in Svizzera e Serbia, GAIA Education - Formazione su progettazione ecovillaggio sostenibile a Bolu, REC Turchia - Sostenibilità aziendale presso Università del Bosforo, Istanbul, GCIP Turchia - Programma incubazione attività commerciali

#### Descrizione del lavoro green

Hyper - gli specchi d'acqua eutrofici sono uno dei principali problemi in ascesa del mondo di oggi. L'eutrofizzazione causa carenza di ossigeno, rilascio di zolfo, patine organiche e molti altri problemi al ciclo di vita ecologico per gli specchi d'acqua. Il nostro suggerimento sono una barriera bentonitica e dei sistemi di decontaminazione di sedimenti non solo sostenibili ma anche facilmente applicabili. La barriera bentonitica è un telo speciale inerte per il deterioramento dell'acqua ed in materiale resistente ai raggi UV. Il ruolo fondamentale delle barriere bentonitiche è quello di impedire l'esposizione alla luce solare del sedimento. In questo modo, il primo requisito per la fotosintesi viene bloccato (barriera per la luce) e la crescita delle alghe può essere inibita. L'altra principale risorsa per l'eutrofizzazione



GREEN CAREER • 55

sono le sostanze nutritive depositate nel sedimento. Se nei laghi non è presente una sufficiente rotazione di acqua e aria, la quantità di deposito aumenta e determina la crescita della vegetazione. I sedimenti eutrofici lacustri hanno invece la potenzialità di essere utilizzati come fonte di energia rinnovabile, come biogas o fertilizzante, ad esempio compost o materiale per aiuole, in base ai loro componenti organici e minerali. A questo proposito, con le nostre tecnologie, anche estendere il ciclo di vita dei laghi naturali risulta una strategia possibile, sostenibile, riutilizzabile ed efficiente.

### Perché si tratta di una storia di successo

Il sistema della barriera bentonitica è stato impiegato per la prima volta presso Karagözü Ankara con il supporto del Ministero per le foreste e le risorse idriche. Anche i risultati del primo anno mostrano gli effetti del sistema. Lo stato eutrofico del lago è migliorato per quanto concerne il pH ed i livelli di O<sub>2</sub>, avvicinandosi allo stato mesotrofico. Il Programma di innovazione globale Celantech è stato valutato per il Premio speciale ambiente per il progetto. Gli studi di applicazione sul campo sono ancora in corso: riteniamo che debbano proseguire per almeno 3 anni per ottenere dei risultati efficaci.

### Consigli per i giovani

Crederci nel proprio progetto e nei propri studi, avere una buona squadra, incontrare veri contatti e canali per realizzare i progetti e lavorare sodo.

Per maggiori informazioni: [www.ekolake.com](http://www.ekolake.com)

### 7.4.2 NOME DELLA STORIA DI SUCCESSO

**UN GIOVANE IMPRENDITORE HA SVILUPPATO UNA PIATTAFORMA IOT PER L'ENERGIA, CHE EROGA ENERGIA E GESTISCE IL FUNZIONAMENTO IN MANIERA EFFICIENTE NEGLI EDIFICI**

**Nome/Cognome:** Utku Simitli

**Paese:** Turchia

Utku Simitli si è laureato in Ingegneria meccanica e in Scienza e Ingegneria dei materiali all'Università di Marmara nel 2011. Mentre era in Francia, durante una parte della sua formazione, ha

lavorato sui materiali compositi per l'aviazione e sulle turbine eoliche come ingegnere ricercatore all'École Nationale D'Ingénieurs di Tarbes. Dopo la laurea, ha lavorato come ingegnere su progetti relativi all'efficienza energetica nel Bosch and Siemens Home Appliances Group - Turchia. Durante il Master, si è specializzato nella progettazione di edifici ad efficienza energetica e strategie di funzionamento. Ha fondato Reengen con i suoi due colleghi nel 2012 e al momento è responsabile della gestione dei prodotti per la Piattaforma IoT per l'energia di Reengen - una soluzione cloud PaaS (Platform-as-a-Service) per edifici commerciali - che fornisce efficienza energetica e operativa all'interno degli edifici. È un professionista accreditato in Leadership nella progettazione ambientale ed energetica (LEED AP BD+C) ed ha una profonda conoscenza del settore della simulazione energetica negli edifici e dell'analisi dei dati energetici.

### Istruzione e ulteriori formazioni

Laurea magistrale presso l'Università di Marmara, Facoltà di Ingegneria meccanica ed Ingegneria della scienza dei materiali, LEED AP BD+C - Associazione edilizia green degli Stati Uniti

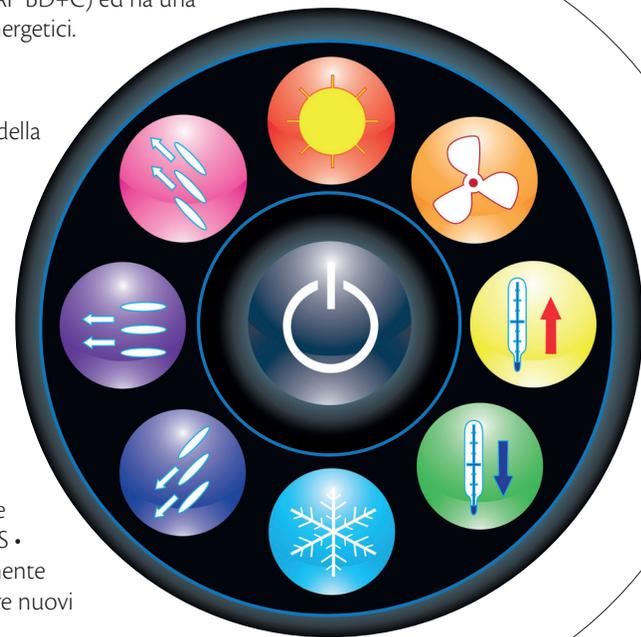
### Descrizione del lavoro green

Il ruolo di Utku in Reengen è quello di gestire il processo di sviluppo del prodotto giorno per giorno, di assicurarsi che la piattaforma soddisfi le esigenze dei clienti e di progettare nuovi moduli e funzioni che potrebbero aggiungere valore al prodotto. La tecnologia di Reengen, incentrata sulla data science, impiega algoritmi di machine learning, analisi dei dati e modelli basati sulla fisica di reti, edifici ed attrezzature collegate. La piattaforma comprende connettività, cloud per dispositivi e business logic, analisi dei big data ed applicazioni di servizio remoto. Le proposte a livello di valore sono efficienza energetica ed operativa, ottimizzazione dell'approvvigionamento energetico e manutenzione predittiva. La Piattaforma Energy IoT di Reengen fornisce un complesso di tecnologia IoT che consente alle aziende partner di:

- collegare in maniera sicura misuratori, sensori, attrezzature, beni e piattaforme di misurazione SCADA/BMS
- applicare librerie di analisi dati per intelligence azionabili in modalità scalabile, per creare rapidamente ottimi pannelli di controllo e rapporti
- innovare, con nuove modalità per attirare il valore e creare nuovi flussi di ricavi dal settore dell'energia digitale.

### Perché si tratta di una storia di successo

Si tratta di una storia di successo perché i nostri clienti adesso stanno riuscendo a ridurre i loro consumi energetici sino al 40% e ad aumentare la loro efficienza operativa con la piattaforma che abbiamo sviluppato. All'inizio del percorso imprenditoriale, avevamo solo l'idea, ma nessuna competenza nel campo della codifica o dell'ingegneria del software in



GREEN CAREER • 57



azienda. Abbiamo ottenuto il fondo Scienza e Tecnologia per il nostro progetto e in seguito abbiamo fondato Reengen nel 2012. Nel 2013, Reengen è stato premiato come secondo progetto durante il Concorso Musiad R&D Project. Nello stesso anni Reengen fu selezionato al Turkish Economy Bank Entrepreneurship Center. Nel 2014, Reengen è stato selezionato come finalista mondiale nell'IBM SmartCamp. Siamo stati i primi rappresentanti turchi di tutti gli eventi IBM SmartCamp a livello mondiale. Nello stesso anni, il team Reengen ha vinto il GE Innovation Challenge 2014. Al momento, la nostra piattaforma è utilizzata in 10 diversi Paesi nel mondo. Continuiamo con progetti R&S in Europa. Il mondo sta cambiando, tutte le industrie si stanno digitalizzando e siamo molto orgogliosi di far parte di questa attività, creando la piattaforma di gestione energetica di prossima generazione.

### Consigli per i giovani

Sbagliare velocemente, imparare dagli errori, essere pazienti, assumersi dei rischi, essere coraggiosi, mettersi alla prova, avere una visione, collaborare con persone migliori di noi. Continuare il lavoro green.

Per maggiori informazioni: [www.reengen.com](http://www.reengen.com)

## 8. DOMANDE FREQUENTI (FAQ) SU TITOLI DI STUDIO E CARRIERE GREEN

### Che cos'è un lavoro verde?

I lavori verdi sono tra i principali strumenti per trasformare l'economia tradizionale in un'economia e azienda a basso impatto ambientale

### Che tipi di lavori offre il settore Green?

I lavori verdi possono essere lavori da svolgere all'aperto ma anche ricalcare i lavori tradizionali con un'impronta green. Le professioni green riguardano principalmente il settore scientifico, idrologico, auditor dell'energia, pianificazione urbana e regionale <sup>5</sup> (*consultare il capitolo n.1*)

<sup>5</sup> *Green Jobs: Towards decent work in a sustainable, low-carbon World*, UNEP/ILO/IOE/ITUC, September 2008. <http://www.unep.org/resourceefficiency/Home/WhatisSCP/tabid/105574/Default.aspx>. *Green jobs report of UNEP/ILO/IOE/ITUC Green Jobs Initiative*. Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı. (2012). "Green Entrepreneurship in Turkey, Regional Activity Center for Cleaner Production Report".



## Quali sono i requisiti minimi per poter svolgere una professione verde?

Esistono molte possibilità e differenti percorsi formativi anche a seconda del Paese

## Quali ambito per il settore Green?

Alcuni settori disponibili: tecnico automobilistico, elettrico, meccanico, di ingegnere ambientale, analisi ambientale, orticoltore, trattamento dei rifiuti (*consulta il capitolo 2*)

## Come posso trovare una professione green?

Devi preparare un buon curriculum vitae, una lettera d'accompagnamento e consultare le bacheche d'annunci (*consulta il capitolo 6*)

## Che relazione c'è tra i cambiamenti climatici e le professioni verdi?

Utile per prevenire ulteriori cambiamenti climatici e migliorare la qualità della vita anche delle future generazioni combattendo allo stesso tempo la povertà e l'inquinamento (*consultare il capitolo 1*)

## Che tipo di impatto ha il cambiamento climatico sull'occupazione?

L'impatto è negativo, causando gravi perdite di posti di lavoro. Provoca l'interruzione di opere sia di private che pubbliche infrastrutture (*consultare il capitolo 1*)

## Come faccio ad intraprendere un'attività green?

Utilizzando energia rinnovabile e ricordando di evitare l'uso di combustibili fossili e producendo molti scarti (*consultare il capitolo 5*)

## Quali sono i lavori green "top" per il 2016?

Dipende dai paesi (*consultare il capitolo 3*)

## Quali professioni possono essere considerate verdi?

Ci sono molti esempi di professioni green (*consultare il capitolo 1*)

## Quale qualifica devo possedere per intraprendere una professione green?





Ci sono molti e differenti percorsi formativi per intraprendere una professione green (*consulta il capitolo 4*)

### **Perché le professioni green sono diventate così popolari improvvisamente?**

Perché utilizzano mezzi e finalità che hanno rispetto dell'ambiente e della terra. Le professioni green contribuiscono a questo (*consultare il capitolo 2*)

### **Che cos'è l'energia rinnovabile e perché sta crescendo così velocemente?**

È una buona alternativa all'utilizzo dell'energia fossile. Molte aziende stanno provando ad utilizzare questo tipo di energia

### **Non ho mai studiato scienze o ingegneria. Dovrò studiare per molti altri anni?**

I lavori verdi possono richiedere differenti livelli di istruzione, dipende dal settore e professione (*consultare capitolo 4*)

